

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2025
ALSEA				Consolidado	
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Información Financiera Trimestral

[105000]	Comentarios y Análisis de la Administración	2
[110000]	Información general sobre estados financieros	23
[210000]	Estado de situación financiera, circulante/no circulante	25
[310000]	Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto	27
[410000]	Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos	28
[520000]	Estado de flujos de efectivo, método indirecto	30
[610000]	Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual	32
[610000]	Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior	36
[700000]	Datos informativos del Estado de situación financiera	40
[700002]	Datos informativos del estado de resultados	41
[700003]	Datos informativos- Estado de resultados 12 meses	42
[800001]	Anexo - Desglose de créditos	43
[800003]	Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera	45
[800005]	Anexo - Distribución de ingresos por producto	46
[800007]	Anexo - Instrumentos financieros derivados	47
[800100]	Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable	54
[800200]	Notas - Análisis de ingresos y gasto	58
[800500]	Notas - Lista de notas	59
[800600]	Notas - Lista de políticas contables	95
[813000]	Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34	106

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2025
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Resultados y Hechos Relevantes
del Primer Trimestre de 2025

- Ventas Mismas Tiendas (VMT):

	1T25
Vs. 2024	5.1%

- Aumento en Ventas Totales* de 12.8%** en el primer trimestre del año, excluyendo el efecto de tipo de cambio las ventas aumentaron 7.0%
- Las ventas digitales (E-Commerce, Agregadores & Lealtad) contribuyeron al 38.7% de las ventas totales de Alsea en el primer trimestre, alcanzando \$7.4 mil millones de pesos, con un sólido crecimiento de 21.6%
- 8.2 millones de usuarios activos** en programas de lealtad
- El EBITDA* mostró una caída de 9.1% durante el primer trimestre, con un margen del 11.7% reflejando una contracción de 290pbs
- Apertura de 34 unidades en el primer trimestre de 2025
- Índice de apalancamiento Deuda Neta / EBITDA* de 2.6x al cierre del 1T25

*Excluyendo efecto de la IFRS16, así como el efecto relacionado a la reexpresión por la hiperinflación en Argentina

**Usuarios Activos: últimos 90 días para Starbucks y 180 días para el resto de los formatos

Mensaje de
la Dirección General

Armando Torrado, Director General de Alsea, comentó: “En el primer trimestre de 2025, comenzamos el año con resultados que reflejan la resiliencia de nuestras marcas y nuestro sólido y diversificado portafolio, la

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

claridad de enfoque estratégico y la ejecución disciplinada en los principales mercados donde operamos, a pesar de un entorno macroeconómico retador y a un consumidor más precavido por la volatilidad e incertidumbre generada durante este inicio de año. Además, este desempeño se logró aun enfrentando un efecto calendario negativo, derivado de un día menos en febrero respecto al año bisiesto en 2024 y el cambio de la Semana Santa a abril, lo que afectó la base comparable con el mismo periodo del año anterior.

Durante el trimestre, registramos un crecimiento de 5.1% en ventas mismas tiendas, impulsado por una recuperación en Europa y un desempeño consistente en todas las marcas.

En el segmento de comida rápida (QSR), Domino’s México mantuvo un ritmo saludable de crecimiento, respaldado por campañas comerciales efectivas. En Europa, lanzamientos como la “Croissantízzima” fueron bien recibidos por nuestros consumidores, favoreciendo la relevancia de la marca en la región. En Colombia, Domino’s mantiene un sólido desempeño, con un incremento sostenido en tráfico y ventas.

Starbucks volvió a mostrar su resiliencia en México, la marca se mantuvo estable gracias a su base de clientes leales y un posicionamiento sólido. En Europa, particularmente en Francia, ya comenzamos a ver señales de recuperación tras un periodo desafiante, y en Sudamérica seguimos enfocados en ejecutar estrategias locales que fortalezcan la experiencia del consumidor.

Nuestros Restaurantes de Servicio Completo mantuvieron un desempeño positivo durante el trimestre, impulsados por una ejecución operativa disciplinada. En España, las marcas continúan mostrando consistencia operativa, mientras que en México seguimos trabajando en reforzar nuestra posición de liderazgo, con una propuesta de valor centrada en la experiencia de nuestros invitados.

Durante este trimestre, concluimos nuestro estudio de doble materialidad, el cual será incluido en nuestro Informe Anual Integrado a publicarse a finales de abril.

Mirando hacia adelante, seguiremos ejecutando con enfoque y disciplina, atentos a las oportunidades que presenta cada región. Agradezco profundamente a los equipos de Alsea por su compromiso, y a nuestros inversionistas por su confianza. Estoy convencido de que nuestro modelo de negocio, nuestra gente y nuestras marcas nos seguirán impulsando hacia adelante con visión de largo plazo y un gran 2025.”

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Actividad

Alsea, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (Alsea o la Entidad) fue constituida el 16 de mayo de 1997 en México. El domicilio y la dirección de la oficina registrada de la Entidad está en Av. Revolución No. 1267 Piso 21 y 22, Col. Alpes, Alcaldía Álvaro Obregón, C.P. 01040, Ciudad de México, México.

La duración de la Entidad es de noventa y nueve años, contados a partir de la fecha del acta constitutiva, la cual fue firmada el 7 de abril de 1997.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a pesos, “\$ ” o MXP, se trata de miles de pesos mexicanos, cuando se hace referencia a dólares, se trata de dólares de los Estados Unidos de América y cuando se hace referencia a euros, se trata de euros de la Unión Europea.

Alsea se dedica principalmente a operar unidades de comida rápida, cafeterías y de comida casual “Casual Dining”. En México operan las marcas Domino’s Pizza, Starbucks, Burger King, Chili’s Grill & Bar, P.F. Chang’s, Italianni’s, The Cheese Cake Factory, Vips, El Portón, Corazón de Barro, La Casa del Comal y La Finca, teniendo para la operación de sus multiunidades el respaldo de su centro de servicios compartidos que incluye la cadena de suministro a través de Distribuidora e Importadora Alsea, S.A. de C.V. (DIA), los servicios inmobiliarios y de desarrollo, así como los servicios administrativos tales como financieros, de recursos humanos y de tecnología. En Chile operan las marcas Burger King, P.F. Chang, Chili’s Grill & Bar y Starbucks. En Argentina operan las marcas Burger King y Starbucks. En Colombia, operan las marcas Domino’s Pizza, Starbucks, Archies’s y hasta diciembre de 2022 P.F. Chang’s. En Uruguay operan las marcas Starbucks y Domino’s Pizza. En España, Alsea opera las marcas Foster’s Hollywood, Burger King, Domino’s Pizza, VIPS, VIPS Smart, Starbucks, Ginos, Fridays.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

ESTRATEGIA

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El principal objetivo de nuestro negocio es seguir siendo uno de los principales operadores de restaurantes en México y toda la región de América Latina, con marcas líderes a nivel global dentro de los segmentos de comida rápida, cafeterías y comida casual, a la vez que mantenemos una sólida posición financiera que nos permita capturar las oportunidades de crecimiento, agregando valor al accionista y superando las expectativas de nuestros clientes.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

DEUDA

Al 31 de marzo de 2025, la deuda total de Alsea, incluyendo arrendamientos por efecto de IFRS16, aumentó \$3,381 millones de pesos, para cerrar en \$52,634 millones de pesos en comparación con \$49,253 millones de pesos en la misma fecha del año anterior. Excluyendo el efecto por IFRS16, la deuda total con costo de Alsea aumentó \$6,276 millones de pesos, para cerrar en \$34,291 millones de pesos en comparación con \$28,015 millones de pesos en la misma fecha del año anterior.

El incremento en la deuda, excluyendo el efecto por IFRS 16, corresponde principalmente al pago aplazado a uno de los antiguos accionistas de la entidad europea, así como al impacto de la depreciación del peso mexicano en la revaluación de la deuda en moneda extranjera.

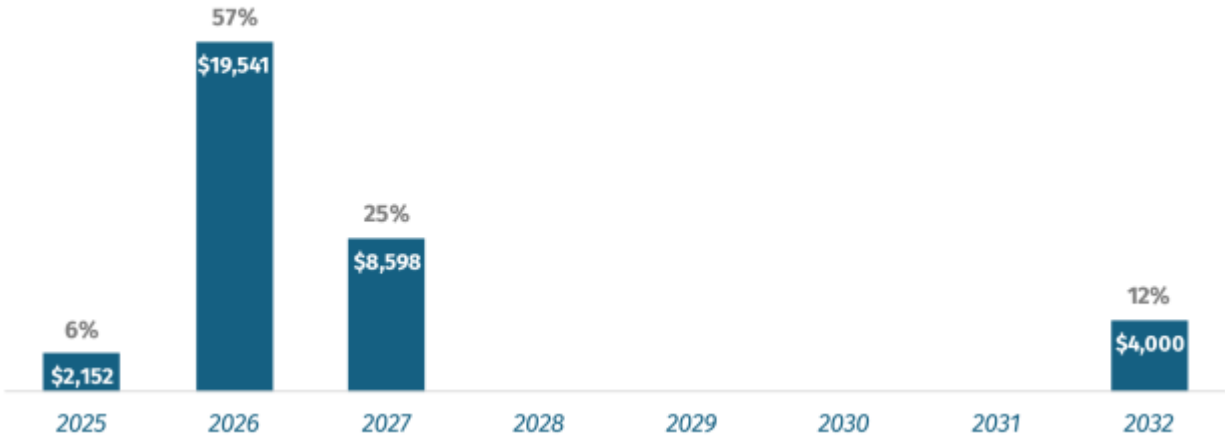
La deuda neta consolidada de la empresa, incluyendo arrendamientos por efecto de IFRS16, aumentó \$4,749 millones de pesos, para cerrar en \$48,559 millones de pesos al 31 de marzo de 2025, en comparación con los \$43,810 millones de pesos al cierre del primer trimestre de 2024. Excluyendo el efecto por IFRS16, la deuda neta con costo de Alsea aumentó \$7,645 millones de pesos, para cerrar en \$30,216 millones de pesos en comparación con los \$22,571 millones de pesos en la misma fecha del año anterior.

La siguiente gráfica presenta el perfil de vencimientos y el saldo total de la deuda (excluyendo IFRS16) al 31 de marzo de 2025.

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades



*Cifras en millones de pesos.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Ciudad de México a 29 de abril de 2025. El día de hoy Alsea, S.A.B. de C.V. (BMV: ALSEA*), operador líder de establecimientos de Comida Rápida “QSR”, Cafeterías y Restaurante de Servicio Completo en América Latina y Europa, dio a conocer los resultados correspondientes al primer trimestre 2025. Dicha información se presenta de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) y se presenta en términos nominales. Los comentarios que se presentan en este reporte no incluyen el efecto de la IFRS 16, así como el efecto referente a la reexpresión por la hiperinflación en Argentina, a menos que se mencione lo contrario. Las métricas mencionadas en el reporte se comparan contra el mismo periodo del año anterior a menos que se indique lo contrario. Las cifras y los porcentajes han sido redondeados y puede ser que, por lo mismo, no sumen. **Durante el mes de noviembre de 2024 se llevó a cabo la desincorporación de 54 unidades de Burger King España por lo que dicho negocio se presenta como una operación discontinuada y las cifras con proforma en el 2024.**

Resumen Financiero del Primer Trimestre 2025

Cifras en millones de pesos, excepto la UPA

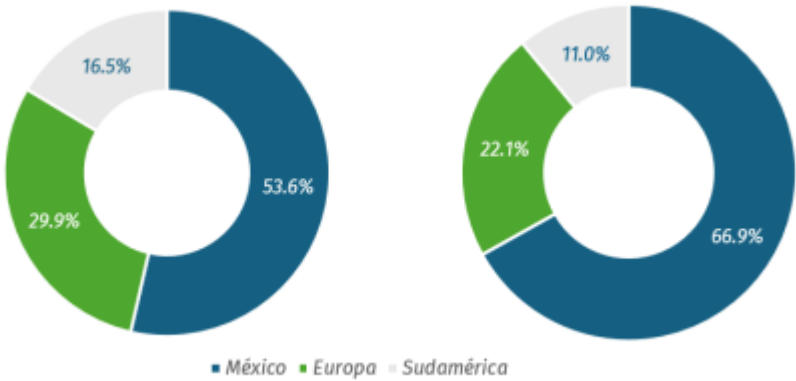
PRE-IFRS

1T25 1T24

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2025
ALSEA				Consolidado	
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Ventas Mismas Tiendas	5.1%	10.5%
Ventas Netas	\$19,998	\$17,72
Utilidad Bruta	\$13,481	\$12,04
EBITDA (·)	\$2,336	\$2,57
Margen EBITDA	11.7%	14.5%
Utilidad de Operación	\$1,309	\$1,62
Utilidad Neta	\$335	\$4
Margen Utilidad Neta	1.7%	2.5%
Deuda Neta/EBITDA	2.6x	2.0
¹ EBITDA se define como utilidad de operación antes de la depreciación y amortización.		
	\$0.41	\$0.5
UPA		

Ventas y EBITDA Ajustado por Geografía



Las ventas netas del primer trimestre del 2025 de Alsea aumentaron 12.8% a \$19,998 millones de pesos, impulsadas por la preferencia de nuestras marcas y las estrategias comerciales efectivas principalmente en México y en menor medida en España y Colombia. Excluyendo el efecto del tipo de cambio, las ventas netas aumentaron un 7.0%.

A nivel regional, las ventas en México crecieron 5.9%. En Europa, las ventas cayeron 5.3% en moneda local, con un aumento de 17.3% en pesos mexicanos, mientras que en Sudamérica crecieron 32.0%. En ventas mismas tiendas, el

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

segmento de Comida Rápida mostró un sólido crecimiento de 7.3%, Cafeterías logró un aumento de 4.7% y el segmento de Restaurantes de Servicio Completo tuvo un incremento de 3.4%.

MÉXICO

Cifras en millones de pesos

Pre-IFRS 16

Post-IFRS 16

Alsea México	1T25	1T24	Var.	% Var.	1T25	1T24	Var.	% Var.
Número de unidades	2,472	2,331	141	6.0%	2,472	2,331	141	6.0%
Ventas Mismas Tiendas	2.5%	10.1%	N.A	N.A	2.5%	10.1%	N.A	N.A
Ventas	\$10,718	\$10,122	\$596	5.9%	\$10,718	\$10,122	\$596	5.9%
Costos	\$3,771	\$3,413	\$358	10.5%	\$3,771	\$3,413	\$358	10.5%
Gastos de operación	\$4,692	\$4,279	\$413	9.7%	\$3,989	\$3,628	\$360	9.9%
EBITDA Ajustado*	\$2,255	\$2,430	(\$175)	(7.2%)	\$2,958	\$3,081	(\$123)	(4.0%)
Margen EBITDA Ajustado*	21.0%	24.0%	(300) pbs	N.A	27.6%	30.4%	(280) pbs	N.A
Depreciación y Amortización	\$577	\$570	\$7	1.2%	\$1,102	\$1,300	(\$198)	(15.2%)
Utilidad de operación	\$1,204	\$1,386	(\$182)	(13.1%)	\$1,385	\$1,308	\$78	5.9%

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Alsea México representaron el 53.6% de las ventas consolidadas en el primer trimestre de 2025, registrando un aumento del 5.9% a \$10,718 millones de pesos, impulsado por un inicio de año con tendencias positivas, innovaciones y lanzamientos de productos que mitigaron parcialmente el efecto calendario negativo durante el trimestre.

El crecimiento en ventas mismas tiendas por segmento fue del 4.4% y 3.5% para Restaurantes de Servicio Completo y Starbucks, respectivamente, mitigando la caída de 1.2% en Comida Rápida.

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 México

El EBITDA pre-IFRS16 Ajustado de Alsea México representó el 66.9% del EBITDA Ajustado consolidado en el primer trimestre, mostrando un decremento de 7.2%. Esto se debió principalmente al efecto calendario negativo de un día menos en febrero y el cambio de mes de la semana santa, así como a la depreciación del peso mexicano impactando los costos de algunos insumos dolarizados reflejado en nuestro margen bruto teniendo un impacto cada uno de alrededor de 1 punto porcentual. Adicionalmente, un menor crecimiento derivado de un entorno macroeconómico más complicado ha impactado nuestra palanca operativa. Esto resultó en una contracción de 3.0 puntos porcentuales en el margen EBITDA.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

EUROPA

Cifras en millones de pesos

	Pre-IFRS 16				Post-IFRS 16			
	1T25	1T24	Var.	% Var.	1T25	1T24	Var.	% Var.
Alsea Europa								
Número de unidades	1,524	1,479	45	3.0%	1,524	1,479	45	3.0%
Ventas Mismas Tiendas	1.0%	2.2%	N.A	N.A	1.0%	2.2%	N.A	N.A
Ventas	\$5,988	\$5,107	\$881	17.3%	\$5,988	\$5,107	\$881	17.3%
Costos	\$1,641	\$1,459	\$182	12.5%	\$1,641	\$1,459	\$182	12.5%
Gastos de operación	\$3,602	\$2,929	\$673	23.0%	\$3,066	\$2,505	\$561	22.4%
EBITDA Ajustado*	\$746	\$720	\$26	3.6%	\$1,282	\$1,144	\$138	12.1%
Margen EBITDA Ajustado*	12.4%	14.1%	(170) pbs	N.A	21.4%	22.4%	(100) pbs	N.A
Depreciación y Amortización	\$319	\$269	\$50	18.7%	\$771	\$292	\$479	164.3%
Utilidad de operación	\$45	\$120	(\$75)	(62.6%)	\$131	\$521	(\$390)	(74.8%)

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Alsea Europa representaron el 29.9% de las ventas consolidadas de la compañía, registrando ventas de \$5,988 millones de pesos en el primer trimestre, un crecimiento del 17.3% respecto al mismo periodo de 2024. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, las ventas disminuyeron 5.3%, dado un efecto calendario negativo especialmente en febrero y marzo y la presión de los mercados de Francia y Benelux, parcialmente mitigado por el desempeño positivo de los Restaurantes de Servicio Completo en España.

Las ventas mismas tiendas tuvieron un crecimiento de 2.4% en el segmento de Comida Rápida, 1.9% en el segmento de Restaurantes de Servicio Completo, mientras que en Starbucks disminuyeron 2.2% contra el mismo periodo que el año anterior.

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 Europa

El EBITDA ajustado pre-IFRS16 de Alsea Europa en el primer trimestre representó el 22.1% del EBITDA Ajustado consolidado, registrando un incremento de 3.6% contra el mismo periodo del año anterior. El resultado se vio favorecido principalmente por el incremento en ventas mismas tiendas de 1.0%. Este crecimiento no fue suficiente para compensar la presión en los gastos, principalmente el incremento en mano de obra, que resultó en una pérdida de palanca operativa. Adicionalmente, tuvimos un efecto calendario negativo con un impacto de aproximadamente de 1 punto porcentual en el margen EBITDA. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, el EBITDA ajustado tuvo una contracción del 12.0%.

SUDAMÉRICA

Cifras en millones de pesos

	Pre-IFRS 16				Post-IFRS 16 + Reexpresión Argentina			
	1T25	1T24	Var.	% Var.	1T25	1T24	Var.	%
Alsea Sudamérica								

Clave de Cotización: **ALSEA**Trimestre: **1** Año: **2025****ALSEA****Consolidado**

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

									Var.
Número de unidades	799	776	23	3.0%	799	776	23	3.0%	
Ventas Mismas Tiendas	22.9%	33.4%	N.A	N.A	22.9%	33.4%	N.A	N.A	
Ventas	\$3,292	\$2,493	\$799	32.0%	\$3,327	\$2,639	\$688	26.1%	
Costos	\$1,105	\$804	\$301	37.5%	\$1,139	\$847	\$292	34.5%	
Gastos de operación	\$1,817	\$1,276	\$541	42.4%	\$1,560	\$1,169	\$391	33.5%	
EBITDA Ajustado*	\$370	\$413	(\$43)	(10.5%)	\$628	\$623	\$5	0.8%	
Margen EBITDA Ajustado*	11.2%	16.6%	(540) pbs	N.A	18.9%	23.6%	(470) pbs	N.A	
Depreciación y Amortización	\$131	\$105	\$26	24.9%	\$380	\$358	\$22	6.0%	
Utilidad de operación	\$60	\$120	(\$60)	(50.1%)	\$66	\$73	(\$7)	(9.6%)	

* EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA tienda".

Ventas

Las ventas de Alsea Sudamérica representaron el 16.5% de las ventas consolidadas en el primer trimestre de 2025, con un incremento del 32.0%, dando como resultado \$3,292 millones de pesos. Esto se vio principalmente beneficiado por un efecto cambiario e inflacionario positivo y a la tendencia positiva en Colombia por tercer trimestre consecutivo.

Las ventas mismas tiendas tuvieron un crecimiento de 7.5% en Restaurantes de Servicio Completo, mientras que los segmentos Comida Rápida y Starbucks crecieron 28.5% y 18.6%, respectivamente. Excluyendo Argentina, Comida Rápida tuvo un crecimiento de 3.7%, mientras que Starbucks tuvo una contracción de 6.7%.

EBITDA ajustado PRE-IFRS 16 Sudamérica

El EBITDA Ajustado pre-IFRS 16 de Alsea Sudamérica representó el 11.0% del EBITDA Ajustado consolidado en el primer trimestre, registrando una caída de 10.5%. Esto debido principalmente al efecto calendario negativo, la disrupción laboral en Chile, así como a un menor dinamismo en el consumo en la región con excepción de Colombia y Paraguay.

Resultados No-Operativos

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

El resultado integral de financiamiento en el primer trimestre cerró en \$810 millones de pesos, lo cual representa una disminución de \$165 millones de pesos en comparación con los \$975 millones de pesos en el año anterior. La variación se debe principalmente a la revaluación cambiaria negativa registrada en Argentina por pago de regalías y otras cuentas por pagar en moneda extranjera durante el primer trimestre de 2024, efecto no presentado durante este primer trimestre de 2025.

CAPEX

Durante los primeros tres meses del año, Alsea realizó inversiones de capital por aproximadamente \$1,120 millones de pesos, de los cuales \$715 millones de pesos, equivalente al 63.8% del total de las inversiones, se destinaron a:

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Apertura de 27 unidades corporativas durante los primeros tres meses
- Renovación y remodelación de unidades existentes de las diferentes marcas que opera la Compañía
- Reposición de equipos (CAPEX de mantenimiento)

Los \$405 millones de pesos restantes fueron destinados principalmente a:

- Proyectos estratégicos de tecnología y mejora de procesos
- Licencias de software, entre otros

BALANCE GENERAL

En el primer trimestre de 2025, la línea de otras cuentas por pagar fue de \$9,338 millones de pesos en comparación con \$12,837 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior. Esta disminución refleja principalmente el pago de \$40 millones de euros a los minoritarios de la entidad europea que se adquirió a inicios de 2024.

Adicionalmente, más del 80% de está cuenta se explica por los siguientes conceptos:

- Instrumentos derivados de cobertura
- Compensación recurrente y variable (Bono largo plazo, bono gerente tienda, etc.)
- Provisiones operativas y de suministros (agua, luz, internet, etc.)
- Reservas legales y laborales
- Otros

FLUJO DE EFECTIVO

Durante el trimestre, el flujo libre de caja fue negativo en \$2,424 millones de pesos. Este resultado es derivado tanto por el pago aplazado a uno de los antiguos accionistas de la entidad europea, así como por la estacionalidad del negocio que provoca un consumo de caja durante el primer semestre de todos los años.

UNIDADES POR MARCA

	CORPORATIVAS 3,678	SUBFRANQUICIAS 1,117	TOTAL 4,795
Domino's Pizza	949	577	1,526
México	519	450	969
España	321	76	397
Uruguay	5	-	5
Colombia	104	51	155
Burger King	379	-	379
México	174	-	174
Argentina	119	-	119
Chile	86	-	86

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Comida Rápida	1,328	577	1,905
Starbucks	1,633	290	1,923
México	905	-	905
Francia	118	145	263
España	161	26	187
Argentina	134	-	134
Chile	171	-	171
Holanda	21	76	97
Colombia	72	-	72
Bélgica	2	34	36
Portugal	28	4	32
Uruguay	18	-	18
Paraguay	3	-	3
Luxemburgo	0	5	5
Cafeterías	1,633	290	1,923
Foster's Hollywood	99	113	212
Ginos	81	36	117
España	79	36	115
Portugal	2	-	2
Italianni's	59	16	75
Chili's Grill & Bar	78	-	78
México	73	-	73
Chile	5	-	5
Archie's	28	-	28
P.F. Chang's	32	-	32
México	29	-	29
Chile	3	-	3
TGI Fridays	12	-	12
The Cheesecake Factory	8	-	8
Vips	320	85	405
México	205	34	239
España	115	51	166
Restaurantes de Servicio Completo	717	250	967

UNIDADES POR PAÍS

MÉXICO	2,472	ESPAÑA	1,089	ARGENTINA	253	CHILE	265
FRANCIA	263	COLOMBIA	255	HOLANDA	97	BÉLGICA	36
PORTUGAL	34	URUGUAY	23	LUXEMBURGO	5	PARAGUAY	3

Clave de Cotización: **ALSEA**

Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

A CONTINUACIÓN, SE PRESENTAN LOS ESTADOS FINANCIEROS PARA EL PRIMER TRIMESTRE 2024 Y 2025, DONDE EN EL 2024 LA OPERACIÓN DE BURGER KING SE PRESENTA COMO UNA OPERACIÓN DISCONTINUADA.

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS POST IFRS-16

AL 31 DE MARZO DEL 2025 Y 2024
En miles de pesos nominales

	31 de marzo, 2025		31 de marzo, 2024		
ACTIVO					
Circulante:					
Efectivo e inversiones temporales	\$	4,075,343	5.0%	\$ 5,443,558	7.0%
Clientes		1,850,015	2.3%	1,324,903	1.7%
Otras cuentas y documentos por cobrar		872,118	1.1%	828,123	1.1%
Inventarios		3,070,379	3.8%	2,515,373	3.2%
Impuestos por recuperar		1,128,756	1.4%	1,186,066	1.5%
Otros activos circulantes		1,095,293	1.3%	514,142	0.7%
Afiliadas y partes relacionadas		-	-	-	0.0%
Activo circulante		12,091,904	14.8%	11,812,166	15.1%
Inversiones en acciones de asociadas		279,797	0.3%	164,003	0.2%
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados inmuebles, neto		19,676,097	24.1%	15,533,481	19.8%
Derecho de uso de marca, crédito mercantil y preoperativos, neto		43,028,477	52.7%	44,048,672	56.3%
ISR Diferido		6,001,768	7.4%	5,749,572	7.3%
Otros activos		559,542	0.7%	1,000,722	1.3%
Operaciones discontinuadas		-	-	-	0.0%
Activo total	\$	81,637,584	100.0%	\$ 78,308,617	100.0%
PASIVO					
A corto plazo:					
Proveedores	\$	6,302,323	7.7%	\$ 5,237,954	6.7%
Impuestos por pagar		603,386	0.7%	443,133	0.6%
Otras cuentas por pagar		9,338,093	11.4%	12,837,020	16.4%
Pasivo por arrendamiento C.P. no exigible		3,668,608	4.5%	3,384,258	4.3%
Otros pasivos a C.P.		-	-	-	0.0%
Créditos Bancarios		4,765,446	5.8%	705,008	0.9%
Créditos Bursátiles		-	-	2,350,000	3.0%
Pasivo a corto plazo		24,677,857	30.2%	24,957,373	31.9%
A largo plazo:					
Créditos Bancarios		8,144,089	10.0%	6,825,133	8.7%
Créditos Bursátiles		21,381,516	26.2%	18,134,630	23.2%
Impuestos Diferidos, neto		3,123,672	3.8%	3,380,112	4.3%
Pasivo por arrendamiento no exigible		14,674,431	18.0%	17,854,202	22.8%
Otros pasivos a largo plazo		739,602	0.9%	663,379	0.8%
Opción de venta part no controladora		-	-	-	0.0%
Afiliadas y partes relacionadas		-	-	-	0.0%
Operaciones discontinuadas		-	-	-	0.0%
Pasivo a largo plazo		48,063,311	58.9%	46,857,455	59.8%

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Pasivo total	72,741,167	89.1%	71,814,828	91.7%
CAPITAL CONTABLE				
Interés minoritario	46,219	0.1%	119,148	0.2%
Interés mayoritario:				
Capital social	466,996	0.6%	466,996	0.6%
Prima neta en colocación de acciones	4,181,544	5.1%	7,725,728	9.9%
Utilidades acumuladas	3,972,947	4.9%	(2,121,207)	-2.7%
Utilidades del ejercicio	228,711	0.3%	303,125	0.4%
Interés mayoritario	8,850,198	10.8%	6,374,642	8.1%
Total capital contable	8,896,416	10.9%	6,493,789	8.3%
Suma el pasivo y el capital contable	\$ 81,637,584	100.0%	\$ 78,308,616	100.0%

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES
POST IFRS-16

AL 31 DE MARZO DEL 2025 Y 2024
En miles de pesos nominales

	Tres meses terminados 31 de marzo 2025		Tres meses terminados 31 de marzo 2024	
Ventas netas	\$ 20,033,363	100.0%	\$ 17,868,607	100.0%
Costo de ventas	(6,551,238)	(32.7%)	(5,718,664)	(32.0%)
Utilidad bruta	13,482,125	67.3%	12,149,944	68.0%
*Rentas	(372,750)		(269,279)	
Gastos de operación	(11,900,113)	(59.4%)	(10,248,256)	(57.4%)
*Depreciación y amortización	(2,252,474)	(11.2%)	(1,949,717)	(10.9%)
Utilidad de operación	1,582,012	7.9%	1,901,687	10.6%
Costo integral de financiamiento:				
Intereses a Cargo	(529,687)	(2.6%)	(188,245)	(1.1%)
Comisiones bancarias e Instrumentos derivados	(434,719)	(2.2%)	(680,575)	(3.8%)
**Intereses pagados - neto	(342,006)	(1.7%)	(323,505)	(1.8%)
Cambios en el valor razonable Pasivos Financieros	-	-	-	-
Pérdida/(Utilidad) cambiaria	102,282	0.5%	(196,282)	(1.1%)
	(1,204,130)	(6.0%)	(1,388,606)	(7.8%)
Participación en los resultados de compañías asociadas	(24,020)	(0.1%)	-	-
Utilidad antes de impuestos	353,862	1.8%	513,081	2.9%
Impuesto a la utilidad	(126,973)	(0.6%)	(207,918)	(1.2%)

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Operaciones discontinuadas	1,822	0.0%	(2,039)	(0.0%)
Utilidad neta consolidada	228,711	1.1%	303,124	1.7%
Participación no controladora	1,316	0.0%	-	-
Participación controladora	227,395	1.1%	\$ 303,124	1.7%

*Rentas, Depreciación y Amortización incluidas en Gastos de Operación

** Intereses generados por arrendamiento financiero incluidos en Intereses Pagados – netos; a su vez los Interés Pagados incluyen también los intereses ganados

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS POR SEGMENTO PARA LOS TRES MESES
POST IFRS-16

AL 31 DE MARZO DEL 2025 Y 2024
En miles de pesos nominales

MÉXICO	Tres meses terminados		Tres meses terminados	
	31 de marzo		31 de marzo	
	2025		2024	
Ventas netas	\$ 10,718,274	100.0%	10,122,238	100.0%
*Rentas	(235,588)	(2.2%)	(195,595)	(1.9%)
Gastos de operación	(4,459,682)	(41.6%)	(4,102,288)	(40.5%)
Depreciación y amortización	(1,102,093)	(10.3%)	(1,299,705)	(12.8%)
Utilidad de operación	1,385,193	12.9%	1,307,663	12.9%
Costo integral de financiamiento	(758,345)	(7.1%)	(845,713)	(8.4%)
Utilidad antes de impuestos	626,848	5.8%	461,950	4.6%

EUROPA	Tres meses terminados		Tres meses terminados	
	31 de marzo		31 de marzo	
	2025		2024	
Ventas netas	\$ 5,988,301	100.0%	5,107,225	100.0%
*Rentas	(6,669)	(0.1%)	(4,793)	(0.1%)
Gastos de operación	(3,445,915)	(57.5%)	(2,835,617)	(55.5%)
*Depreciación y amortización	(770,537)	(12.9%)	(291,585)	(5.7%)
Utilidad de operación	131,132	2.2%	521,333	10.2%
Costo integral de financiamiento	(275,345)	(4.6%)	(255,869)	(5.0%)
Utilidad antes de impuestos	(168,232)	(2.8%)	265,464	5.2%

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

SUDAMÉRICA		Tres meses terminados		Tres meses terminados	
		31 de marzo		31 de marzo	
		2025		2024	
Ventas netas	\$	3,326,788	100.0%	2,639,145	100.0%
*Rentas		(130,493)	(3.9%)	(68,891)	(2.6%)
Gastos de operación		(1,742,042)	(52.4%)	(1,360,635)	(51.6%)
*Depreciación y amortización		(379,845)	(11.4%)	(358,427)	(13.6%)
Utilidad de operación		65,687	2.0%	72,692	2.8%
Costo integral de financiamiento		(170,440)	(5.1%)	(287,025)	(10.9%)
Utilidad antes de impuestos		(104,753)	(3.1%)	(214,333)	(8.1%)

*Rentas incluidas en Gastos de Operación

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES

AL 31 DE MARZO DEL 2025 Y 2024
En miles de pesos nominales

	Marzo 31, 2025	Marzo 31, 2024	Variación
EBITDA Post IFRS16	\$ 3,834,486	\$ 3,851,404	(16,918)
Pasivos por arrendamiento	(1,501,069)	(1,274,454)	(226,615)
Reexpresión	2,512	(6,844)	9,356
EBITDA Pre IFRS16	2,335,928	2,570,107	(234,178)
Capex	(1,120,481)	(939,691)	(180,790)
Intereses	(679,165)	(964,406)	285,241
Impuestos	(480,547)	(660,102)	179,555
Capital de trabajo	(2,338,198)	(1,410,906)	(927,292)
Flujo libre de caja	(2,282,462)	(1,404,998)	(877,464)
Créditos bancarios netos	952,950	2,498,341	(1,545,391)
Dividendos	-	-	-
Recompra de acciones	(230,362)	360,035	(590,397)
Adquisición en participación no controladora	(879,348)	(2,548,461)	1,669,113
Flujo después de actividades de financiamiento	(2,439,222)	(1,095,083)	(1,344,139)

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Caja inicial	6,467,932	6,409,798	58,134
Efecto cambiario	46,634	128,843	(82,209)
Caja final	4,075,344	5,443,558	(1,368,214)

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

AL 31 DE MARZO DEL 2025

En miles de pesos nominales

	Marzo 31,			Reexpresión			Marzo 31,		
	2025			Argentina			2025		
					IFRS 16				
ACTIVO									
Circulante:									
Efectivo e inversiones temporales	\$	4,075,343	6.5%	-	-		\$	4,075,343	5.0%
Clientes		1,850,015	2.9%	-	-			1,850,015	2.3%
Otras cuentas y documentos por cobrar		872,118	1.4%	-	-			872,118	1.1%
Inventarios		3,058,423	4.9%	11,956	-			3,070,379	3.8%
Impuestos por recuperar		1,128,756	1.8%	-	-			1,128,756	1.4%
Otros activos circulantes		1,095,293	1.7%	-	-			1,095,293	1.3%
Afiliadas y partes relacionadas		-	0.0%	-	-			-	0.0%
Activo circulante		12,079,948	19.2%	11,956	-			12,091,904	14.8%
Inversiones en acciones de asociadas		279,797	0.4%	-	-			279,797	0.3%
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados e inmuebles, neto		18,497,151	29.4%	1,178,946	-			19,676,097	24.1%
Derecho de uso de marca, crédito mercantil y preoperativos, neto		26,096,589	41.4%	224,356	16,707,532			43,028,477	52.7%
ISR Diferido		5,494,035	8.7%	-	507,733			6,001,768	7.4%
Otros activos		559,542	0.9%	-	-			559,542	0.7%
Operaciones discontinuadas		-	0.0%	-	-			-	0.0%
Activo total	\$	63,007,061	100.0%	1,415,258	17,215,265			81,637,584	100.0%
PASIVO									
A corto plazo:									
Proveedores	\$	6,302,323	10.0%	-	-			6,302,323	7.7%
Impuestos por pagar		603,386	1.0%	-	-			603,386	0.7%

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Otras cuentas por pagar	9,338,093	14.8%	-	-	9,338,093	11.4%
Pasivo por arrendamiento C.P.	-	-	-	3,668,608	3,668,608	4.5%
Otros pasivos a C.P.						
Créditos bancarios	4,765,446	7.6%	-	-	4,765,446	5.8%
Créditos Bursátiles	(0)	0.0%	-	-	(0)	0.0%
Pasivo a corto plazo	21,009,248	33.3%	-	3,668,608	24,677,857	30.2%
A largo plazo:						
Créditos Bancarios	8,144,089	12.9%	-	-	8,144,089	10.0%
Créditos Bursátiles	21,381,516	33.9%	-	-	21,381,516	26.2%
Impuestos Diferidos, neto	3,108,107	4.9%	15,566	-	3,123,672	3.8%
Pasivo por arrendamiento	(1)	0.0%	-	14,674,432	14,674,431	18.0%
Otros pasivos a largo plazo	739,602	1.2%	-	-	739,602	0.9%
Opción de venta part no controladora	-	-	-	-	-	-
Afiliadas y partes relacionadas	-	-	-	-	-	-
Operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-
Pasivo a largo plazo	33,373,313	53.0%	15,566	14,674,432	48,063,311	58.9%
Pasivo total	54,382,561	86.3%	15,566	18,343,040	72,741,167	89.1%
CAPITAL CONTABLE						
Interés minoritario	46,219	0.1%	-	-	46,219	0.1%
Interés mayoritario:						
Capital social	466,996	0.7%			466,996	0.6%
Prima neta en colocación de acciones	4,181,544	6.6%	-	-	4,181,544	5.1%
Utilidades acumuladas	3,594,654	5.7%	1,484,527	(1,106,234)	3,972,947	4.9%
Utilidades del ejercicio	335,087	0.5%	(84,834)	(21,542)	228,711	0.3%
Interés mayoritario	8,578,281	13.6%	1,399,693	(1,127,776)	8,850,198	10.8%
Total capital contable	8,624,500	13.7%	1,399,693	(1,127,776)	8,896,416	10.9%
Suma el pasivo y el capital contable	\$ 63,007,061	100.0%	1,415,259	17,215,264	\$ 81,637,584	100.0%

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

AL 31 DE MARZO DEL 2025

En miles de pesos nominales

	Tres meses terminados el 31 de marzo 2025		Reexpresión Argentina	IFRS 16	Tres meses terminados el 31 de marzo 2025	
Ventas netas	\$ 19,998,229	100.0%	\$ 35,134	-	20,033,363	100.0%
Costo de ventas	(6,517,523)	(32.6%)	(33,715)	-	(6,551,238)	(32.7%)
Utilidad bruta	13,480,706	67.4%	1,419	-	13,482,125	67.3%
*Rentas	(1,869,753)	(9.3%)	-	1,497,003	(372,750)	(1.9%)
Gastos de operación	(12,171,752)	(60.9%)	(74,674)	346,312	(11,900,113)	(59.4%)
*Depreciación y amortización	(1,026,974)	(5.1%)	(70,743)	(1,154,757)	(2,252,474)	(11.2%)
Utilidad de operación	1,308,954	6.5%	(73,255)	346,312	1,582,012	7.9%
Costo integral de financiamiento:						
Intereses a Cargo	(528,645)	(2.6%)	(1,042)	-	(529,687)	(2.6%)
Comisiones bancarias e Instrumentos derivados	(434,719)	(2.2%)	-	-	(434,719)	(2.2%)
**Intereses pagados - neto	39,980	0.2%	-	(381,986)	(342,006)	(1.7%)
Cambios en el valor razonable de Pasivos Financieros	-	-	-	-	-	-
Pérdida/(Utilidad) cambiaria	113,419	0.6%	(11,573)	436	102,282	0.5%
	(809,964)	(4.1%)	(12,616)	(381,550)	(1,204,130)	(6.0%)
Participación en los resultados de compañías asociadas	(24,020)	(0.1%)	-	-	(24,020)	(0.1%)
Utilidad antes de impuestos	474,970	2.4%	(85,871)	(35,237)	353,862	1.8%
Impuesto a la utilidad	(141,705)	(0.7%)	1,037	13,695	(126,973)	(0.6%)
Operaciones descontinuadas	1,822	0.0%	-	-	1,822	0.0%
Utilidad neta consolidada	335,087	1.7%	(84,834)	(21,542)	228,711	1.1%
Participación no controladora	1,316	0.0%	-	-	1,316	0.0%
Participación controladora	\$ 333,771	1.7%	(84,834)	(21,542)	227,395	1.1%

*Rentas, Depreciación y Amortización incluidas en Gastos de Operación

** Intereses generados por arrendamiento financiero incluidos en Intereses Pagados – netos; a su vez los Interés Pagados incluyen también los intereses ganados

Clave de Cotización: **ALSEA**Trimestre: **1** Año: **2025****ALSEA****Consolidado**

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS POR SEGMENTO POR LOS TRES MESES

AL 31 DE MARZO DEL 2025 Y 2024

En miles de pesos nominales

MEXICO				Tres meses terminados el		IFRS		Tres meses terminados el	
				31 de marzo		16		31 de marzo	
				2025				2025	
Ventas netas	\$	10,718,274	100.0%			-	\$	10,718,274	100.0%
*Rentas		(939,214)	(8.8%)			703,626		(235,588)	(2.2%)
Gastos de operación		(5,742,798)	(53.6%)			181,024		(5,561,775)	(51.9%)
*Depreciación y amortización		(576,668)	(5.4%)			(525,425)		(1,102,093)	(10.3%)
Utilidad de operación		1,204,169	11.2%			181,024		1,385,193	12.9%
Costo integral de financiamiento		(558,321)	(5.2%)			(200,024)		(758,345)	(7.1%)
Utilidad antes de impuestos		645,848	6.0%			(19,000)		626,848	5.8%

EUROPA				Tres meses terminados el		IFRS		Tres meses terminados el	
				31 de marzo		16		31 de marzo	
				2025				2025	
Ventas netas	\$	5,988,301	100.0%			-		5,988,301	100.0%
*Rentas		(543,114)	(9.1%)			536,445		(6,669)	(0.1%)
Gastos de operación		(4,302,656)	(71.9%)			86,205		(4,216,452)	(70.4%)
*Depreciación y amortización		(319,179)	(5.3%)			(451,357)		(770,537)	(12.9%)
Utilidad de operación		44,928	0.8%			86,205		131,132	2.2%
Costo integral de financiamiento		(192,179)	(3.2%)			(83,166)		(275,345)	(4.6%)
Utilidad antes de impuestos		(171,271)	(2.9%)			3,039		(168,232)	(2.8%)

SUDAMÉRICA				Tres meses terminados el		Reexpresión		IFRS		Tres meses terminados el	
				31 de marzo				16		31 de marzo	
				2025						2025	
Ventas netas	\$	3,291,654	100.0%			35,134		-	\$	3,326,788	100.0%
*Rentas		(387,425)	(11.8%)			-		256,932		(130,493)	(3.9%)
Gastos de operación		(2,126,297)	(64.6%)			(74,674)		79,084		(2,121,887)	(63.8%)
*Depreciación y amortización		(131,126)	(4.0%)			(70,743)		(177,975)		(379,845)	(11.4%)
Utilidad de operación		59,858	1.8%			(73,255)		79,084		65,687	2.0%
Costo integral de financiamiento		(59,464)	(1.8%)			(12,616)		(98,360)		(170,440)	(5.1%)
Utilidad antes de impuestos		394	0.0%			(85,871)		(19,276)		(104,753)	(3.1%)

*Rentas, Depreciación y Amortización incluidos en Gastos de Operación

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Control interno [bloque de texto]

Nuestra Dirección General es responsable de establecer y mantener el sistema de Control Interno para asegurar el cumplimiento de los objetivos de la Emisora, así como la eficiencia y eficacia de las operaciones y la utilización de los activos.

El Consejo de Administración ha designado un Comité de Auditoría integrado por Consejeros Independientes, el cual entre otras funciones tiene la responsabilidad de asegurar que el Sistema de Control Interno implementado por la Administración funcione adecuadamente. Para este fin, se apoya en las áreas de auditoría interna y externa que le reportan directamente.

Por lo que se refiere a auditoría interna, aprueba el plan anual de trabajo el cual se prepara con base en una previa identificación de riesgos del negocio y está orientado a verificar el adecuado funcionamiento de los procesos de control establecidos por la administración. Se reciben reportes trimestrales de los resultados de las revisiones llevadas a cabo y se da seguimiento a las observaciones detectadas.

El Comité aprueba la contratación de servicios de auditoría externa, cerciorándose de la independencia y capacidad profesional de la firma que los lleva a cabo, quien también presenta reportes periódicos de los avances de su trabajo y las observaciones que hubiera desarrolla.

Finalmente, se tiene establecido un Código de Conducta y un Sistema de Denuncias, teniendo el Comité de Auditoría, la responsabilidad de cerciorarse de un adecuado cumplimiento y también de dar seguimiento a las denuncias que se hubieran recibido.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

RAZONES FINANCIERAS

A continuación, se muestran ciertos indicadores financieros calculados al 31 de marzo de 2025.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

DATOS RELEVANTES POST-IFRS16

Indicadores Financieros	1T25	1T24	Variación	⁽¹⁾ EBITDA últimos doce meses ⁽²⁾ UPA es la utilidad por acción de los últimos doce meses.
Deuda Total / EBITDA ⁽¹⁾	3.1 x	3.0 x	N.A.	
Deuda Neta / EBITDA ⁽¹⁾	2.9 x	2.7 x	N.A.	
Indicadores Bursátiles	1T25	1T24	Variación	
Valor en Libros por acción	\$11.07	\$7.97	38.9%	
UPA (12 meses) ⁽²⁾	\$0.28	\$0.37	(24.3%)	• E
Acciones en circulación al cierre del periodo (millones)	803.8	815.1	(1.4%)	
Precio por acción al cierre	\$43.52	\$81.98	(46.9%)	

a la liquidez, al cierre del 1T25, la compañía cuenta con \$4.1 mil millones de pesos en efectivo y equivalentes de efectivo.

- El capital contable consolidado (Pre-IFRS 16) cerró en \$8.6 mil millones de pesos.

RAZONES FINANCIERAS CONTEMPLADAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO CON INSTITUCIONES FINANCIERAS

Razones de apalancamiento excluyendo IFRS 16 y reexpresión por la hiperinflación en Argentina

1T25

Deuda Total / EBITDA ⁽¹⁾	3.0 x
Deuda Neta / EBITDA ⁽¹⁾	2.6 x

⁽¹⁾ EBITDA últimos doce meses

Las razones financieras presentadas en la tabla anterior fueron calculadas con base en los resultados de forma consolidada de la Compañía y sin contemplar el efecto de la IFRS 16 ni la reexpresión por la hiperinflación en Argentina.

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2025
ALSEA				Consolidado	
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	ALSEA
Periodo cubierto por los estados financieros:	2024-01-01 al 2024-12-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa:	2025-03-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	ALSEA
Descripción de la moneda de presentación:	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
Consolidado:	Si
Número De Trimestre:	1
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

Reexpresión de estados financieros

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29, *Información financiera en economías hiperinflacionarias* (IAS 29) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la IAS 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera*. El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha del estado de posición financiera. Argentina actualizó para efectos de su información

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

financiera sus cifras utilizando la inflación del país, por medio de los índices oficiales. Los estados financieros antes de la reexpresión estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

AL CIERRE DE MARZO DEL 2025, LA EMISORA CUENTA CON UN TOTAL DE 22 ANÁLISIS DE COBERTURA REALIZADOS POR LAS SIGUIENTES INSTITUCIONES: BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH, ACTINVER, BANORTE-IXE, BARCLAYS, BBVA BANCOMER, BRADESCO BBI, BTG PACTUAL, CI BANCO, CITI, GOLDMAN SACHS, GRUPO BURSÁTIL MEXICANO GBM, INTERCAM CASA DE BOLSA, ITAU BBA, J.P. MORGAN, MONEX CASA DE BOLSA, MORGAN STANLEY, SANTANDER, SCOTIABANK, UBS INVESTMENT RESEARCH, VECTOR CASA DE BOLSA, PUNTO CASA DE BOLSA Y JEFFERIES.

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-03-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	4,075,342,000	6,467,931,000
Cientes y otras cuentas por cobrar	4,946,178,000	5,538,237,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	3,070,378,000	3,156,861,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12,091,898,000	15,163,029,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	12,091,898,000	15,163,029,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Cientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	279,796,000	279,796,000
Propiedades, planta y equipo	19,676,095,000	19,412,263,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	16,707,531,000	15,701,731,000
Crédito mercantil	12,413,310,000	12,256,590,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	13,907,634,000	13,894,756,000
Activos por impuestos diferidos	6,001,768,000	6,588,525,000
Otros activos no financieros no circulantes	559,552,000	852,014,000
Total de activos no circulantes	69,545,686,000	68,985,675,000
Total de activos	81,637,584,000	84,148,704,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	10,224,971,000	12,704,172,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	4,765,443,000	3,043,000,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	3,668,608,000	3,476,770,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	6,018,822,000	7,450,806,000
Total provisiones circulantes	6,018,822,000	7,450,806,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	24,677,844,000	26,674,748,000

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-03-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	24,677,844,000	26,674,748,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	237,325,000	278,096,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	29,525,608,000	30,013,259,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	14,674,432,000	13,809,768,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	502,286,000	438,681,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	502,286,000	438,681,000
Pasivo por impuestos diferidos	3,123,672,000	3,536,461,000
Total de pasivos a Largo plazo	48,063,323,000	48,076,265,000
Total pasivos	72,741,167,000	74,751,013,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	466,996,000	466,996,000
Prima en emisión de acciones	5,159,561,000	5,159,561,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	4,302,489,000	4,305,455,000
Otros resultados integrales acumulados	(1,078,848,000)	(653,723,000)
Total de la participación controladora	8,850,198,000	9,278,289,000
Participación no controladora	46,219,000	119,402,000
Total de capital contable	8,896,417,000	9,397,691,000
Total de capital contable y pasivos	81,637,584,000	84,148,704,000

Clave de Cotización:ALSEA

Trimestre: 1Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-03-31
Resultado de periodo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) [sinopsis]		
Ingresos	20,033,363,000	18,202,828,000
Costo de ventas	6,551,239,000	5,818,268,000
Utilidad bruta	13,482,124,000	12,384,560,000
Gastos de venta	10,897,698,000	9,624,301,000
Gastos de administración	1,208,188,000	1,112,814,000
Otros ingresos	205,779,000	134,987,000
Otros gastos	0	0
Utilidad (pérdida) de operación	1,582,017,000	1,782,432,000
Ingresos financieros	142,390,000	102,344,000
Gastos financieros	1,346,520,000	1,276,879,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	(24,020,000)	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	353,867,000	607,897,000
Impuestos a la utilidad	126,973,000	205,033,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	226,894,000	402,864,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	1,817,000	0
Utilidad (pérdida) neta	228,711,000	402,864,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	227,395,000	404,126,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	1,316,000	(1,262,000)
Utilidad por acción [bloque de texto]	0.28	0.50
Utilidad por acción básica [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.28	0.5
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.28	0.5
Utilidad por acción diluida [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.28	0.5
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0	0.0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.28	0.5

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-03-31
Estado del resultado integral [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	228,711,000	402,864,000
Otro resultado integral [sinopsis]		
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	109,683,000	384,682,000
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	109,683,000	384,682,000
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]		
Efecto por conversión [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(529,159,000)	(25,802,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(529,159,000)	(25,802,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	(5,649,000)	620,999,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos	0	0
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(5,649,000)	620,999,000
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]		

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-03-31
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(534,808,000)	595,197,000
Total otro resultado integral	(425,125,000)	979,879,000
Resultado integral total	(196,414,000)	1,382,743,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]		
Resultado integral atribuible a la participación controladora	(197,730,000)	1,384,005,000
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	1,316,000	(1,262,000)

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-03-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	228,711,000	402,864,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	(1,821,000)	0
+ Impuestos a la utilidad	126,972,000	205,033,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	1,060,714,000	297,678,000
+ Gastos de depreciación y amortización	2,252,473,000	1,952,803,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	196,929,000	(1,208,807,000)
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	7,594,000	(48,204,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	0	0
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	78,919,000	150,435,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	202,051,000	42,519,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(1,979,211,000)	34,477,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(674,534,000)	(262,155,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(480,547,000)	22,269,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	789,539,000	1,186,048,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	1,018,250,000	1,588,912,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1,018,250,000	1,588,912,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-03-31
- Compras de propiedades, planta y equipo	1,037,086,000	890,702,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	83,394,000	48,989,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	40,108,000	102,344,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(1,080,372,000)	(837,347,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	2,548,461,000
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	230,361,000	(360,035,000)
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	2,115,156,000	2,600,000,000
- Reembolsos de préstamos	1,162,206,000	101,659,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	1,119,519,000	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	381,549,000	935,120,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	0
- Intereses pagados	719,273,000	400,022,000
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(879,348,000)	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(2,377,100,000)	(1,025,227,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(2,439,222,000)	(273,662,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	46,633,000	(692,578,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(2,392,589,000)	(966,240,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	6,467,931,000	6,409,798,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	4,075,342,000	5,443,558,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	466,996,000	5,159,561,000	0	4,305,455,000	0	(3,781,049,000)	49,591,000	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	227,395,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(529,159,000)	(5,649,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	227,395,000	0	(529,159,000)	(5,649,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(230,361,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(2,966,000)	0	(529,159,000)	(5,649,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	466,996,000	5,159,561,000	0	4,302,489,000	0	(4,310,208,000)	43,942,000	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(130,453,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(130,453,000)	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	---------------	---	---	---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEAConsolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	3,208,188,000	(653,723,000)	9,278,289,000	119,402,000	9,397,691,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	227,395,000	1,316,000	228,711,000
Otro resultado integral	0	0	0	109,683,000	(425,125,000)	(425,125,000)	0	(425,125,000)
Resultado integral total	0	0	0	109,683,000	(425,125,000)	(197,730,000)	1,316,000	(196,414,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(230,361,000)	0	(230,361,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	(74,499,000)	(74,499,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	109,683,000	(425,125,000)	(428,091,000)	(73,183,000)	(501,274,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	3,317,871,000	(1,078,848,000)	8,850,198,000	46,219,000	8,896,417,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Año Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	466,996,000	7,725,728,000	0	3,622,577,000	0	(4,835,587,000)	(544,939,000)	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	404,126,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(25,802,000)	620,999,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	404,126,000	0	(25,802,000)	620,999,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	115,424,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	360,813,000	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	(3,760,963,000)	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	(3,400,150,000)	0	519,550,000	0	(25,802,000)	620,999,000	0	0
Capital contable al final del periodo	466,996,000	4,325,578,000	0	4,142,127,000	0	(4,861,389,000)	76,060,000	0	0

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 2 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]	Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]	Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]	Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]	Pagos basados en acciones [miembro]	Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]	Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]	Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital	Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(76,347,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Clave de Cotización:

ALSEA

Trimestre:

1

Año:

2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(76,347,000)	0	0	0
---------------------------------------	---	---	---	---	---	--------------	---	---	---

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hoja 3 de 3	Componentes del capital contable [eje]							
	Reserva para catástrofes [miembro]	Reserva para estabilización [miembro]	Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]	Otros resultados integrales [miembro]	Otros resultados integrales acumulados [miembro]	Capital contable de la participación controladora [miembro]	Participación no controladora [miembro]	Capital contable [miembro]
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	2,016,673,000	(3,440,200,000)	8,375,101,000	940,621,000	9,315,722,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	404,126,000	(1,262,000)	402,864,000
Otro resultado integral	0	0	0	384,682,000	979,879,000	979,879,000	0	979,879,000
Resultado integral total	0	0	0	384,682,000	979,879,000	1,384,005,000	(1,262,000)	1,382,743,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	115,424,000	0	115,424,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	360,813,000	0	360,813,000
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	(3,760,963,000)	(820,211,000)	(4,581,174,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	384,682,000	979,879,000	(1,900,721,000)	(821,473,000)	(2,722,194,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	2,401,355,000	(2,460,321,000)	6,474,380,000	119,148,000	6,593,528,000

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-03-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	466,996,000	466,996,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	133	114
Numero de empleados	73,291	73,923
Numero de obreros	1,944	1,964
Numero de acciones en circulación	803,847,468	809,110,004
Numero de acciones recompradas	11,225,178	5,962,642
Efectivo restringido	11,369,504	11,369,504
Deuda de asociadas garantizada	0	0

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-03-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Depreciación y amortización operativa	2,252,473,000	1,952,803,000

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual MXN 2024-04-01 - 2025-03-31	Año Anterior MXN 2023-04-01 - 2024-03-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]		
Ingresos	80,815,836,000	76,768,228,000
Utilidad (pérdida) de operación	8,079,852,000	8,046,246,000
Utilidad (pérdida) neta	588,446,000	2,735,661,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	590,853,000	2,695,671,000
Depreciación y amortización operativa	9,020,194,000	7,964,965,000

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]												
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]						
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]						
Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]						
Bancarios [sinopsis]																	
Comercio exterior (bancarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Con garantía (bancarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Banca comercial																	
HSBC	NO	2025-03-13	2026-03-13	TASA 0.90% +TIIE 28 DIAS		1,500,000,000											
SINDICADO EUROPA	SI	2023-07-25	2026-07-25	TASA 2.75%+ EURIBOR								506,431,000	4,144,089,000				
Bancomext 4,000	NO	2024-09-23	2032-09-23	TASA 1.47% +TIIE 28 DIAS					4,000,000,000								
CAJA RURAL	SI	2024-11-07	2025-11-06	TASA 1.40%+ EURIBOR								11,057,000					
Citi 1,000	NO	2024-12-18	2025-12-18	TASA .80% +TIIE 28 DIAS		1,000,000,000											
Santander	NO	2025-02-18	2026-02-18	TASA 0.80% +TIIE 28 DIAS		860,000,000											
Bancomext 1,853	NO	2017-12-14	2025-12-15	TASA 1.00% +TIIE 91 DIAS		445,657,000											
SINDICADO EUROPA RCF	SI	2024-10-29	2025-01-29	TASA 2.75%+ EURIBOR								442,298,000					
TOTAL					0	3,805,657,000	0	0	4,000,000,000	0	0	959,786,000	4,144,089,000	0	0	0	
Otros bancarios																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total bancarios																	
TOTAL					0	3,805,657,000	0	0	4,000,000,000	0	0	959,786,000	4,144,089,000	0	0	0	
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																	
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																	
BONO HY 500USD	SI	2021-12-13	2026-12-13	0.0775									10,133,274,000				
BONO HY 300EUR	SI	2022-01-21	2027-01-21	0.055										6,598,245,000			
CEBUR 19 2,650	NO	2019-05-16	2026-05-07	0.1001			2,650,000,000										
CEBUR 17 2,000	NO	2017-10-04	2027-09-22	0.0885				2,000,000,000									
TOTAL					0	0	2,650,000,000	2,000,000,000	0	0	0	0	10,133,274,000	6,598,245,000	0	0	
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Colocaciones privadas (quirografarios)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Colocaciones privadas (con garantía)																	
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Clave de Cotización:ALSEA

Trimestre: 1Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	0	2,650,000,000	2,000,000,000	0	0	0	0	10,133,274,000	6,598,245,000	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
PROVEEDORES ME	SI	2025-01-01	2025-03-31								3,813,240,000					
PROVEEDORES MN	NO	2025-01-01	2025-03-31		2,489,082,000											
TOTAL					2,489,082,000	0	0	0	0	0	3,813,240,000	0	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					2,489,082,000	0	0	0	0	0	3,813,240,000	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					2,489,082,000	3,805,657,000	2,650,000,000	2,000,000,000	4,000,000,000	0	3,813,240,000	959,786,000	14,277,363,000	6,598,245,000	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

Información a revelar sobre posición monetaria en moneda extranjera [bloque de texto]

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	82,997,000	1,693,171,000	160,639,000	3,277,080,000	4,970,251,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	82,997,000	1,693,171,000	160,639,000	3,277,080,000	4,970,251,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	53,722,000	1,095,944,000	321,430,000	6,557,265,000	7,653,209,000
Pasivo monetario no circulante	500,000,000	10,200,150,000	534,889,000	10,911,890,000	21,112,040,000
Total pasivo monetario	553,722,000	11,296,094,000	856,319,000	17,469,155,000	28,765,249,000
Monetario activo (pasivo) neto	(470,725,000)	(9,602,923,000)	(695,680,000)	(14,192,075,000)	(23,794,998,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

Principales productos o línea de productos [partidas]		Tipo de ingresos [eje]			
Principales marcas [eje]	Principales productos o linea de productos [eje]	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
venta de alimentos	Otros	450,280,000	0	129,615,000	579,895,000
venta de alimentos	Regalias y publicidad	89,326,000	0	86,820,000	176,146,000
venta de alimentos	Venta de Alimentos	10,178,669,000	0	9,098,653,000	19,277,322,000
TODAS	TODOS	10,718,275,000	0	9,315,088,000	20,033,363,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otros fines tales como negociación [bloque de texto]

ANEXO I

REVELACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS al 31 de marzo de 2025

I. Información cualitativa

A. Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otros fines tales como negociación.

ALSEA, S.A.B. DE C.V. (la "Compañía") cuenta actualmente con una Política de Gestión de Riesgos Financieros, en la cual se establecen las condiciones y el modelo de estrategia para la contratación de instrumentos financieros derivados.

Políticas sobre el uso de Instrumentos Financieros Derivados

Objetivo

La Dirección de Administración y Finanzas junto con la Tesorería Corporativa, deberán mitigar los riesgos asociados al tipo de cambio y tasas de interés que afectan principalmente: i) Insumos ii) Deuda Financiera con costo en moneda extranjera y moneda local, y iii) Riesgo de liquidez entre otros. Con lo anterior, se busca mitigar la volatilidad que pudieran tener en el resultado de la Compañía los riesgos financieros, evitar la especulación, monitorear, anticipar posibles necesidades de liquidez e identificar impactos en la caja, y monitorear el riesgo de crédito o contraparte. Para el cumplimiento de los objetivos mencionados se ha designado a la Tesorería Corporativa para la ejecución de la política.

Estrategia de cobertura

La contratación de un instrumento financiero derivado está relacionada a cubrir o mitigar una posición primaria que represente algún riesgo identificado o asociado a la Compañía.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Dirección de Administración y Finanzas junto con la Tesorería Corporativa, definirán los niveles de precio a operar los diferentes instrumentos de cobertura, en ninguna circunstancia se operarán montos mayores a las necesidades estimadas, de forma que se asegure que siempre sea una operación de cobertura y no especulativa o de negociación.

Los principales riesgos que la Compañía tiene identificados en su operación, y que con base en la administración de riesgos busca mitigar, son los relacionados o asociados principalmente al tipo de cambio denominado en dólares americanos y tasas de interés.

La determinación de la cobertura de divisas y sus requerimientos se realiza con el flujo de efectivo presupuestado por la Compañía, y se alinea a la Política de Gestión de Riesgos Financieros vigente y aprobada; la política es vigilada por el Comité de Prácticas Societarias y Auditoría Interna.

El riesgo de tipo de cambio denominado en moneda extranjera y tasas de interés es monitoreado de manera interna semanalmente, con las posiciones o derivados por vencer, valuados a su precio de salida. En caso de encontrar una posición de riesgo importante y/o representativa, la Tesorería Corporativa deberá informar a la Dirección de Administración y Finanzas y a la Dirección General.

Instrumentos Utilizados

Los tipos de Instrumentos Financieros Derivados aprobados por el Consejo, para cubrir los riesgos identificados por la Compañía, son los siguientes:

- Forwards
- Compra de Opciones (Calls)
- Collares
- Intercambio de Tasas de Interés y Tipo de Cambio (Swaps y Caps)

Mercados de Negociación y contrapartes

La totalidad de los Instrumentos Financieros Derivados son contratados con contrapartes locales e internacionales bajo la modalidad *over the counter* (OTC). La Dirección de Administración y Finanzas y la Tesorería Corporativa serán los encargados de buscar e identificar las contrapartes proveedoras de instrumentos financieros derivados y coberturas, así como de las negociaciones comerciales para la apertura de líneas de crédito.

Principales términos y condiciones de los contratos

Todas las operaciones de la Compañía con Instrumentos Financieros Derivados son realizadas bajo contratos marco en el formato ISDA (*International Swap Dealers Association*) y contratos marco locales, estandarizados y debidamente formalizados por los representantes legales de la Compañía y de las instituciones financieras.

Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

El precio de salida o valor razonable de los instrumentos financieros derivados es revisado de manera mensual. Se establece en los contratos que el agente de cálculo o de valuación utilizado es la misma contraparte o entidad financiera con la que se tiene contratado el instrumento; a los cuales se les pide realizar el envío de los reportes en la fecha de cierre mensual indicada por la Compañía. No obstante, la empresa se encarga de validar todos los cálculos y valuaciones recibidos por cada una de las contrapartes.

Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Compañía celebra con algunas de las instituciones financieras, un anexo adjunto a los contratos marco, mediante el cual se estipula el otorgar ciertas garantías por llamadas de margen, en caso de que el precio de salida o valor razonable de las posiciones vigentes de la Compañía excedan de ciertos límites de crédito establecidos.

Riesgo de Contraparte

La Compañía tiene como objetivo mitigarla pérdida que pueda incurrir por el hecho de acumular un precio de salida o valor razonable favorable en sus posiciones de derivados financieros y que, al mismo tiempo, las contrapartidas incurran en incumplimiento de sus obligaciones.

Para minimizar el riesgo, la Compañía selecciona contrapartidas de reconocida solvencia con un rating mínimo de grado de inversión (escala global), diversifica y limita la exposición entre ellas. A su vez, la Tesorería Corporativa monitorea de forma activa las posiciones con el precio de salida o valor razonable y la exposición en las diferentes contrapartes.

Procesos y niveles de autorización

La Tesorería Corporativa es la responsable de ejecutar los instrumentos financieros derivados, con previa autorización por parte de la Dirección de Administración y Finanzas, mediante los representantes legales y/o facultados de la Compañía que estén registrados ante la contraparte.

Procedimientos de control interno

La Tesorería Corporativa, deberá emitir al siguiente día hábil de la operación realizada, un reporte especificando las necesidades de recursos del período y el porcentaje cubierto a la Dirección de Administración y Finanzas. La Tesorería Corporativa distribuirá mensualmente al área de Contabilidad la documentación necesaria y requerida para que se realice el registro adecuado de dichas operaciones. El Director de Administración y Finanzas, presentará trimestralmente ante el Comité de Prácticas Societarias, un resumen sobre el balance de las posiciones tomadas.

La Dirección de Auditoría Interna, tiene entre sus funciones el vigilar que las operaciones relacionadas a la administración de riesgos de la Compañía se apeguen a la política, normas y procedimientos establecidos.

Revisiones independientes

La Compañía cuenta con auditores externos, los cuales son los encargados de validar la correcta aplicación contable y su efecto en resultados y/o cuentas de balance por las operaciones derivadas con los instrumentos financieros derivados. La revisión anterior se realiza de manera constante y periódica dentro de las auditorías anuales de la Compañía y sus subsidiarias.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

B. Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los instrumentos financieros derivados que utiliza la Compañía tienen como propósito mitigar el riesgo a fluctuaciones adversas a tipos de cambio y tasas de interés; mediante los cuales se obliga a intercambiar flujos de efectivo en fechas futuras preestablecidas, sobre el valor nominal o de referencia y se valúan a su valor razonable.

En el caso de coberturas de flujos de efectivo, la porción efectiva de las ganancias o pérdidas del instrumento de cobertura se reconocen dentro de la utilidad o pérdida integral en el capital contable y se reclasifican a resultados en el mismo periodo o periodos en los que la transacción pronosticada los afecte, la porción inefectiva, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo dentro del resultado integral de financiamiento.

La valuación de la porción efectiva e inefectiva que se genera por los instrumentos mencionados se reconoce mensualmente en los estados financieros de la Compañía.

La correcta aplicación contable del efecto en resultados y el balance de las operaciones con instrumentos financieros derivados, son revisados y discutidos de manera anual con los auditores externos quienes validan la información.

Método de medición de efectividad de coberturas

Mensualmente se realiza un análisis interno de valuación para determinar la efectividad de los instrumentos financieros derivados, el cual cumple con el objetivo de mitigar el riesgo y asegurar una alta efectividad, el cual se realiza de manera prospectiva y retrospectiva.

Este análisis se basa en la identificación del instrumento de cobertura, de la partida cubierta o transacción, la naturaleza del riesgo que se está cubriendo y en la eficacia del instrumento de cobertura para compensar la exposición a los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o a los cambios en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto.

Los métodos de efectividad utilizados son el de Flujo de Efectivo en donde la cobertura reduce la variabilidad de los flujos de efectivo asociados con transacciones futuras, la pérdida o ganancia que surge en el instrumento de cobertura se reconoce en la utilidad integral, y subsecuentemente se reclasifica la pérdida o ganancia. El método de Valor Razonable en donde la cobertura compensa el riesgo que existe en la volatilidad del valor razonable de un activo o pasivo reconocido contablemente y la pérdida o ganancia del instrumento sujeto a cobertura es reconocido en las pérdidas o ganancias, junto con la compensación de dicha pérdida o ganancia como resultado de ajustar el instrumento sujeto a cobertura, para reflejar ciertos cambios en su valor razonable, por último, se utiliza la Inversión Neta en donde se cubren los cambios en el valor razonable que provienen de la volatilidad en el tipo de cambio de las operaciones en moneda extranjera y la pérdida o ganancia que surge del instrumento de cobertura es reconocida en la utilidad integral, y subsecuentemente se reclasifica desde capital a pérdidas y ganancias.

El rango de efectividad con el que la Compañía considera efectivos los instrumentos financieros derivados es de 80% a 120%. Al cierre del 31 de marzo de 2025, la Compañía cuenta con un nivel de coberturas de la posición global para compra de divisas en los próximos doce meses por un importe aproximado de \$90.25 millones de dólares americanos, con un tipo de cambio promedio estimado de \$20.75 pesos por dólar.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

C. Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fuentes internas de liquidez

La Dirección de Administración y Finanzas, a través de la Tesorería Corporativa, y con base en la estrategia de administración de riesgos, deberá operar los diferentes instrumentos de cobertura, en ninguna circunstancia se operarán montos mayores a las necesidades, de forma que se asegure que siempre sea una operación de cobertura y no especulativa. Los recursos utilizados para atender los requerimientos relacionados con los instrumentos financieros provendrán de los recursos generados por la empresa.

Fuentes externas de liquidez

No se utilizarán fuentes de financiamiento externas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados. Los recursos utilizados para la contratación de los instrumentos financieros derivados son generados por la operación propia de la Compañía.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

D. Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar futuros reportes

Riesgo de mercado en Operaciones Financieras Derivadas

La Entidad está expuesta a riesgos de mercado resultantes de variaciones en tipo de cambio y tasas de interés. Las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés pueden presentarse como resultado de cambios en las condiciones económicas tanto a nivel nacional como internacional, políticas fiscales y monetarias, liquidez de los mercados, eventos políticos, catástrofes y desastres naturales, entre otras.

Las fluctuaciones cambiarias y la devaluación o depreciación de las monedas locales de los países donde opera la Compañía podrían limitar su capacidad para convertir las monedas locales a dólares u otras divisas y afectar sus actividades, resultados de operación y situación financiera.

La Compañía actualmente cuenta con una Política de Gestión de Riesgos Financieros, la cual tiene como objetivo mitigar los riesgos presentes y futuros relacionados a dichas variables; las cuales surgen principalmente de la compra de insumos, pagos de moneda extranjera, la deuda bancaria y/o bursátil contratada a tasa flotante. La contratación de instrumentos financieros derivados está relacionada a cubrir o mitigar una posición primaria que represente algún tipo de riesgo identificado o asociado para la Compañía. Los instrumentos utilizados tienen únicamente fines de cobertura económica y no especulativa o de negociación.

Descripción de cambios en la exposición por eventos contingentes

Los riesgos identificados son los que se relacionan con las variaciones de tipo de cambio y tasas de interés. Los instrumentos financieros derivados contratados se realizan bajo la política de la Compañía y no prevemos ningún riesgo que difiera del objetivo a los que fueron contratados.

La Tesorería Corporativa es el área responsable de monitorear y reportar a la Dirección de Administración y Finanzas, cualquier evento o contingencia importante que pueda afectar las coberturas, liquidez, vencimientos, etc. de los instrumentos financieros

derivados; quien a su vez informará a la Dirección General de la Compañía, en caso de que se puedan materializar los riesgos identificados.

Revelación de Eventualidades
Durante el primer trimestre del 2025, no se presentaron hechos o eventos que hayan afectado la liquidez de la empresa.

Descripción y número de vencimientos

Durante el **primer trimestre de 2025**, se realizaron un total de 48 operaciones de instrumentos financieros derivados de tipo de cambio USD/MXN, por un monto de \$39.75 mdd. El valor absoluto del valor razonable de los instrumentos financieros derivados utilizados durante el segundo trimestre no representa más del 5% de los activos, pasivos o capital total consolidado, o bien el 3% de las ventas totales consolidadas del segundo trimestre. Por lo tanto, el riesgo que corre la empresa por las fluctuaciones en el tipo de cambio y/o tasas de interés, no representan un efecto negativo en cuanto a su operación, ni afectará la capacidad de hacer frente a las obligaciones contraídas en los instrumentos financieros derivados.

Número y monto de llamadas de margen

En el primer trimestre de 2025, la Compañía tuvo siete llamadas de margen en contra por \$4.9 millones de dólares americanos, y ocho llamadas de margen a favor por \$4.9 millones de dólares americanos. Al cierre del trimestre, la Compañía no tenía ningún valor otorgado como garantía.

Número y monto de incumplimientos
Al cierre del primer trimestre de 2025, no se registró ningún incumplimiento en los contratos celebrados con las diferentes instituciones financieras.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

E. Información Cuantitativa

Resumen de Instrumentos Financieros Derivados al 31 de marzo de 2025
Cifras en miles

Instrumentos financieros derivados de tipo de cambio

Tipo de derivado o valor contratado	Posición	Objetivo de la cobertura	Valor Activo Subyacente /Variable de referencia		Monto nocional /Valor nominal (USD)		Valor Razonable (USD)		Montos de vencimientos (USD) Próx. 12 meses	Colateral /Línea de crédito /valores dados en garantía
			Trimestre actual	Trimestre anterior	Trimestre actual	Trimestre anterior	Trimestre actual	Trimestre anterior		
Forwards	Larga	Económica	20.40 USDMXN	20.51 USDMXN	90,250	47,500	158	-4,299	90,250	Líneas de crédito

Instrumentos financieros derivados de tasa de interés y tipo de cambio

Tipo de derivado o valor contratado	Posición	Objetivo de la cobertura	Valor Activo Subyacente /Variable de referencia		Monto nocional /Valor nominal (USD)		Valor Razonable (USD)		Colateral /Línea de crédito /valores dados en garantía
			Trimestre actual	Trimestre anterior	Trimestre actual	Trimestre anterior	Trimestre actual	Trimestre anterior	
Call Spread	Larga	Cobertura	20.40 USDMXN	20.51 USDMXN	257,357	257,357	-13,596	-15,230	Líneas de crédito
Cross Currency Swap	Larga	Cobertura	20.40 USDMXN	20.51 USDMXN	1,495,957	1,495,957	14,566	22,687	Líneas de crédito

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

IRS Limitado	Larga	Cobertura	9.77% TIIE 28d	10.48% TIIE 28d	7,077	9,386	-27	-50	Líneas de crédito
--------------	-------	-----------	-------------------	--------------------	-------	-------	-----	-----	-------------------

Análisis de sensibilidad y cambios en el valor razonable

El resultado del precio de salida, ya sea en favor o en contra de los instrumentos financieros derivados por vencer, se registra directamente en los estados financieros de la Compañía, sin representar una afectación o riesgo de cumplimiento de las obligaciones con las contrapartes relacionadas a los instrumentos financieros derivados.

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-03-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	936,909,000	1,564,223,000
Saldos en bancos	1,885,362,000	3,513,293,000
Total efectivo	2,822,271,000	5,077,516,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	1,253,071,000	1,390,415,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	1,253,071,000	1,390,415,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	4,075,342,000	6,467,931,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	1,850,015,000	2,003,816,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	290,203,000	204,620,000
Gastos anticipados circulantes	805,089,000	782,067,000
Total anticipos circulantes	1,095,292,000	986,687,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	1,128,755,000	1,938,267,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	155,317,000	167,263,371,000
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	716,799,000	(166,653,904,000)
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	4,946,178,000	5,538,237,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	964,070,000	941,494,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	964,070,000	941,494,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	2,085,190,000	2,211,718,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0
Otros inventarios circulantes	21,118,000	3,649,000
Total inventarios circulantes	3,070,378,000	3,156,861,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-03-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	279,796,000	279,796,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	279,796,000	279,796,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	159,116,000	158,569,000
Edificios	6,673,756,000	6,265,608,000
Total terrenos y edificios	6,832,872,000	6,424,177,000
Maquinaria	0	0
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	97,311,000	91,725,000
Total vehículos	97,311,000	91,725,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	678,887,000	619,429,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0
Construcciones en proceso	2,106,137,000	2,206,259,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	9,960,888,000	10,070,673,000
Total de propiedades, planta y equipo	19,676,095,000	19,412,263,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	13,907,634,000	1,966,349,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de	0	0

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-03-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
explotación		
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	0	11,928,407,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	13,907,634,000	13,894,756,000
Crédito mercantil	12,413,310,000	12,256,590,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	26,320,944,000	26,151,346,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	6,302,322,000	6,828,650,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	3,922,649,000	5,875,522,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	3,922,649,000	5,875,522,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	10,224,971,000	12,704,172,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	4,765,443,000	2,043,000,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	1,000,000,000
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	4,765,443,000	3,043,000,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	167,420,000	168,510,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	167,420,000	168,510,000
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	69,905,000	109,586,000
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	237,325,000	278,096,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	8,144,089,000	8,766,674,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	21,381,519,000	21,246,585,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	29,525,608,000	30,013,259,000

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Concepto	Cierre Periodo Actual MXN 2025-03-31	Cierre Año Anterior MXN 2024-12-31
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	6,018,822,000	7,450,806,000
Total de otras provisiones	6,018,822,000	7,450,806,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	100,735,000	100,735,000
Otros resultados integrales	(1,179,583,000)	(754,458,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(1,078,848,000)	(653,723,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	81,637,584,000	84,148,704,000
Pasivos	72,741,167,000	74,751,013,000
Activos (pasivos) netos	8,896,417,000	9,397,691,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	12,091,898,000	15,163,029,000
Pasivos circulantes	24,677,844,000	26,674,748,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(12,585,946,000)	(11,511,719,000)

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual MXN 2025-01-01 - 2025-03-31	Acumulado Año Anterior MXN 2024-01-01 - 2024-03-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]		
Ingresos [sinopsis]		
Servicios	0	0
Venta de bienes	19,277,322,000	17,524,547,000
Intereses	0	0
Regalías	176,146,000	187,894,000
Dividendos	0	0
Arrendamiento	32,559,000	22,788,000
Construcción	0	0
Otros ingresos	547,336,000	467,599,000
Total de ingresos	20,033,363,000	18,202,828,000
Ingresos financieros [sinopsis]		
Intereses ganados	40,108,000	102,344,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	102,282,000	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros ingresos financieros	0	0
Total de ingresos financieros	142,390,000	102,344,000
Gastos financieros [sinopsis]		
Intereses devengados a cargo	911,801,000	400,022,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	196,282,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	178,013,000	523,245,000
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0
Otros gastos financieros	256,706,000	157,330,000
Total de gastos financieros	1,346,520,000	1,276,879,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]		
Impuesto causado	(46,995,000)	(25,424,000)
Impuesto diferido	173,968,000	230,457,000
Total de Impuestos a la utilidad	126,973,000	205,033,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

1.	Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera nuevas y revisadas		
a.	<i>Normas NIIF® de Contabilidad ("IFRS" o "IAS") nuevas y modificadas que son obligatorias para el año en curso</i> Modificaciones a la IAS 7 Estado de Flujos de Efectivo y a la IFRS 7 Instrumentos Financieros: Información a revelar sobre Acuerdos de Financiamiento de Proveedores. El grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 7 y a la IFRS 7 tituladas Acuerdos de Financiamiento de Proveedores por primera vez en el año en curso. Las modificaciones añaden un objetivo de revelación a la IAS 7 que establece que una entidad está obligada a revelar información sobre sus acuerdos financieros con proveedores que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar los efectos de dichos acuerdos sobre los pasivos y flujos de efectivo de la entidad. Además, se modifica la IFRS 7 para añadir los acuerdos de financiamiento de proveedores como ejemplo dentro de los requisitos para revelar información sobre la exposición de una entidad a la concentración del riesgo de liquidez. Las modificaciones contienen disposiciones transitorias específicas para el primer período anual de presentación de informes en el que el grupo aplica las modificaciones. De acuerdo con las disposiciones transitorias, una entidad no está obligada a revelar: • Información comparativa de los periodos sobre los que se informa presentados antes del comienzo del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichas modificaciones. • La información requerida por la NIC 7:44H (b)(ii)-(iii) al comienzo del ejercicio anual sobre el que se informa en el que la entidad aplica por primera vez dichas modificaciones. La nota 2a proporciona las divulgaciones requeridas relacionadas con estas enmiendas. En el año, el grupo ha aplicado enmiendas a las IFRS emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son obligatorias para períodos contables que comiencen en o después del 1 de enero de 2024. Su adopción no ha tenido un impacto material en las revelaciones o en los montos reportados en estos estados financieros. <table><tr><td><i>Modificaciones a la IAS 1 Clasificación de los Pasivos como Corrientes o No Corrientes</i></td><td> El grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 1, publicadas en enero de 2020, por primera vez en el año en curso. Las modificaciones afectan únicamente la presentación de los pasivos como corrientes o no corrientes en el estado de situación financiera y no el importe o momento de reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o a la información revelada sobre esas partidas. Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes está basada en los derechos que existen al </td></tr></table>	<i>Modificaciones a la IAS 1 Clasificación de los Pasivos como Corrientes o No Corrientes</i>	El grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 1, publicadas en enero de 2020, por primera vez en el año en curso. Las modificaciones afectan únicamente la presentación de los pasivos como corrientes o no corrientes en el estado de situación financiera y no el importe o momento de reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o a la información revelada sobre esas partidas. Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes está basada en los derechos que existen al
<i>Modificaciones a la IAS 1 Clasificación de los Pasivos como Corrientes o No Corrientes</i>	El grupo ha adoptado las enmiendas a la IAS 1, publicadas en enero de 2020, por primera vez en el año en curso. Las modificaciones afectan únicamente la presentación de los pasivos como corrientes o no corrientes en el estado de situación financiera y no el importe o momento de reconocimiento de cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o a la información revelada sobre esas partidas. Las enmiendas aclaran que la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes está basada en los derechos que existen al		

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

final del periodo sobre el que se informa, especifican que la clasificación no se ve afectada por las expectativas sobre si una entidad ejercerá su derecho a diferir la liquidación de un pasivo, explican que los derechos existen si se cumplen los convenios financieros (covenants) al final del periodo sobre el que se informa, e introducen una definición de "liquidación" para dejar claro que la liquidación se refiere a la transferencia a la contraparte de efectivo, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

*Modificaciones a la IAS 1
- (Pasivos no corrientes
con convenios
financieros)*

El grupo ha adoptado las modificaciones a la IAS 1, publicadas en noviembre de 2022, por primera vez en el año en curso.

Las enmiendas especifican que sólo los convenios financieros que una entidad está obligada a cumplir en o antes del final del periodo sobre el que se informa, afectan al derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa (y por lo tanto deben tenerse en cuenta al evaluar la clasificación del pasivo como corriente o no corriente). Dichos convenios financieros afectan si los derechos existen al final del periodo sobre el que se informa, incluso si el cumplimiento del convenio financiero se evalúa sólo después de la fecha sobre la que se informa (por ejemplo, un convenio financiero basado en la situación financiera de la entidad en la fecha de reporte en el que se evalúa el cumplimiento con fecha posterior a la fecha de reporte).

El IASB también especifica que el derecho a diferir la liquidación de un pasivo durante al menos doce meses después de la fecha sobre la que se informa no se ve afectado si una entidad sólo tiene que cumplir con un convenio financiero después del periodo sobre el que se informa. Sin embargo, si el derecho de la entidad a diferir la liquidación de un pasivo está sujeto a que la entidad cumpla con los convenios financieros dentro de los doce meses posteriores al periodo sobre el que se informa, la entidad revelará información que permita a los usuarios de los estados financieros comprender el riesgo de que los pasivos sean reembolsables dentro de los doce meses posteriores al periodo sobre el que se informa. Esto incluiría información sobre los convenios financieros (incluyendo la naturaleza de los convenios financieros y cuándo se requiere que la entidad los cumpla), el importe en libros de los pasivos relacionados y los hechos y circunstancias, si los hubiere, que indiquen que la entidad puede tener dificultades para cumplir con los convenios financieros.

*Enmiendas a la IFRS 16
Arrendamientos - Pasivo
por arrendamiento en
una venta y
arrendamiento posterior*

El grupo ha adoptado las enmiendas a la IFRS 16 por primera vez en el año en curso.

Las enmiendas a la IFRS 16 añaden requisitos de valuación posteriores para las transacciones de venta y arrendamiento posterior que satisfacen los requisitos de la IFRS 15 Ingresos ordinarios procedentes

de contratos con clientes que se contabilizarán como una venta. Las modificaciones exigen que el vendedor-arrendatario determine "pagos de arrendamiento" o "pagos de arrendamiento revisados" de manera que el vendedor-arrendatario no reconozca una ganancia o pérdida relacionada con el derecho de uso retenido por el vendedor-arrendatario, después de la fecha de inicio.

Las enmiendas no afectan a la ganancia o pérdida reconocida por el vendedor-arrendatario en relación con la terminación parcial o total de un contrato de arrendamiento. Sin estos nuevos requisitos, un vendedor-arrendatario puede haber reconocido una ganancia sobre el derecho de uso que retiene únicamente debido a una nueva medición del pasivo por arrendamiento (por ejemplo, después de una modificación del arrendamiento o un cambio en el plazo del arrendamiento) aplicando los requisitos generales de la IFRS 16. Este podría haber sido particularmente el caso en un arrendamiento posterior que incluye pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa.

Como parte de las enmiendas, el IASB modificó un Ejemplo Ilustrativo en la IFRS 16 y agregó un nuevo ejemplo para ilustrar la medición posterior de un activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento en una transacción de venta y arrendamiento posterior con pagos variables de arrendamiento que no dependen de un índice o tasa. Los ejemplos ilustrativos también aclaran que el pasivo que surge de una transacción de venta y arrendamiento posterior que califica como una venta aplicando la IFRS 15 es un pasivo por arrendamiento.

Un vendedor-arrendatario aplicará las modificaciones retroactivamente de acuerdo con la IAS 8 a las transacciones de venta y arrendamiento posteriores celebradas después de la fecha de aplicación inicial, que se define como el comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplicó por primera vez la IFRS 16.

Normas IFRS emitidas que aún no son efectivas

A la fecha de autorización de estos estados financieros, el Grupo no ha aplicado las siguientes IFRS nuevas y revisadas que han sido emitidas, pero no son aún efectivas y no han sido adoptadas por el Grupo Alsea.

<i>Enmiendas a la IAS 21</i>	Falta de intercambiabilidad
<i>IFRS 18</i>	Presentación y Revelaciones en los Estados Financieros
<i>IFRS 19</i>	Subsidiarias sin Responsabilidad Pública: Divulgaciones

La administración de la Entidad no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Entidad en períodos futuros, excepto como se indica a continuación:

Enmiendas a la NIC 21 Los Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio referente a Falta de Intercambiabilidad

Las enmiendas especifican cómo evaluar si una moneda es intercambiable y cómo determinar el tipo de cambio cuando no lo es. Las enmiendas establecen que una moneda es intercambiable con otra moneda cuando una entidad es capaz de obtener la otra moneda dentro de un marco de tiempo que permite una demora administrativa normal y a través de un mecanismo de mercado o cambio en el que una transacción de cambio crearía derechos y obligaciones exigibles.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Una entidad evalúa si una moneda es intercambiable con otra moneda en una fecha de medición y para un propósito específico. Si una entidad no es capaz de obtener más que una cantidad insignificante de la otra moneda en la fecha de medición para el propósito especificado, la moneda no es intercambiable a la otra moneda.

La evaluación de si una moneda es intercambiable por otra depende de la capacidad de la entidad para obtener la otra moneda y no de su intención o decisión de hacerlo.

Cuando una moneda no es intercambiable con otra moneda en una fecha de medición, se requiere que la entidad estime el tipo de cambio de esa fecha. El objetivo de una entidad al estimar el tipo de cambio es reflejar la tasa a la que tendría lugar una transacción ordenada en la fecha de medición entre participantes del mercado en las condiciones económicas prevalecientes.

Las modificaciones no especifican cómo una entidad estima el tipo de cambio al contado para cumplir este objetivo. Una entidad puede utilizar un tipo de cambio observable sin ajuste u otra técnica de estimación. Ejemplos de un tipo de cambio observable incluyen:

- Un tipo de cambio al contado para un propósito distinto de aquel para el cual una entidad evalúa la intercambiabilidad.
- El primer tipo de cambio al que una entidad puede obtener la otra moneda para el propósito especificado después de que se restablezca la intercambiabilidad de la moneda (primer tipo de cambio subsiguiente).

Una entidad que utilice otra técnica de estimación podrá utilizar cualquier tipo de cambio observable —incluidos los tipos de cambio de transacciones en mercados o mecanismos de cambio que no creen derechos y obligaciones exigibles— y ajustar ese tipo de cambio, según sea necesario, para cumplir con el objetivo establecido anteriormente.

Cuando una entidad estima un tipo de cambio al contado debido a que una moneda no es intercambiable con otra moneda, se requiere que la entidad revele información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo el hecho de que la moneda no sea intercambiable a otra moneda afecta, o se espera que afecte, el rendimiento financiero, la posición financiera y los flujos de efectivo de la entidad.

Las enmiendas añaden un nuevo apéndice como parte integrante de la IAS 21. El apéndice incluye orientación para la aplicación de los requisitos introducidos por las enmiendas. Las enmiendas también añaden nuevos Ejemplos Ilustrativos que acompañan a la IAS 21, que ilustran cómo una entidad podría aplicar algunos de los requisitos en situaciones hipotéticas basadas en los hechos limitados presentados.

Además, el IASB realizó modificaciones consecuentes a la IFRS 1 para alinearse con la IAS 21 revisada y hacer referencia a ella para evaluar la intercambiabilidad.

Las modificaciones son efectivas para los períodos de informes anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025, y se permite su aplicación anticipada. No se permite a una entidad aplicar las modificaciones de forma retroactiva. En su lugar, se requiere que una entidad aplique las disposiciones transitorias específicas incluidas en las enmiendas.

Los administradores de la Entidad prevén que la aplicación de estas modificaciones no tendrá un impacto en los estados financieros consolidados del grupo en periodos futuros.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

a. **Juicios críticos al aplicar las políticas contables**

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

Control sobre Food Service Project, S.A.U. (antiguo Grupo Zena) y opción de venta de la participación no controladora

Food Service Project, S.A., una subsidiaria de Alsea y operadora de diversas marcas en Europa, sobre la cual se poseía un 76.8%. Con base en los acuerdos contractuales entre la Entidad y otros inversionistas, Alsea tenía el poder de nombrar y destituir a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración, Comisión Ejecutiva y cargos directivos de Grupo Zena, los cuales tienen el poder de dirigir las actividades relevantes de Grupo Zena.

Por lo tanto, la Administración de la Entidad concluyó que Alsea tiene la capacidad de dirigir las actividades relevantes de Grupo Zena y por lo tanto tiene control sobre dicha entidad.

Con fecha 26 de febrero del 2024, fue firmado un acuerdo de compraventa de acciones entre Alsea SAB de CV y los socios minoritarios de Food Service Project S.A. por el cual, Alsea adquiere el 23.23% de la participación minoritaria del capital de la subsidiaria.

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

1. **Inversión en acciones de entidades asociadas**

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la inversión en acciones de entidades asociadas se encuentra representada por la participación directa en el capital social de la Entidad, como se menciona a continuación:

		(%)			acciones	
	2024	2023	2022	Actividad principal		2024
Operadora de Restaurantes AYB Polanco, S.A. de C.V. (1)	30.00%	30.00%	30.00%	Operadora de restaurantes de la marca EF Entre Fuegos y EF Entre Fuegos Elite Steak House que opera en México.	\$	136,013
Europastry México Inc.	49.00%	49.00%	-			129,000
Otras inversiones						
Total					\$	279,013
		(%)				2024
	2024	2023	2022	Actividad principal		2024
Operadora de Restaurantes AYB Polanco, S.A. de C.V. (1)	30.00%	30.00%	30.00%	Operadora de restaurantes de la marca EF Entre Fuegos y EF Entre Fuegos Elite Steak House que opera en México.	\$	-

Clave de Cotización:ALSEA

Trimestre: 1Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Otras inversiones	(36)
Total	\$ (36)

Operadora de Restaurantes AYB Polanco, S.A. de C.V.

El total de los activos, pasivos y patrimonio, así como los resultados de la Entidad asociada es como sigue:

	2024	2023	2022
Activos circulantes	\$ 22,486	\$ 22,486	\$ 22,486
Activos no circulantes	\$ 36,932	\$ 36,932	\$ 36,932
Pasivos circulantes	\$ 13,710	\$ 13,710	\$ 13,710
Ingresos	\$ -	\$ -	\$ 43,015
Utilidad neta del ejercicio	\$ -	\$ -	\$ (744)

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Aprobación de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados adjuntos fueron autorizados para su emisión el 31 de marzo de 2025, por el Ing. Federico Rodríguez Rovira, Director de Administración y Finanzas, consecuentemente estos no reflejan los hechos ocurridos después de esa fecha, y están sujetos a la aprobación del comité de auditoría y la asamblea ordinaria de accionistas de la Entidad, quienes pueden decidir su modificación de acuerdo con lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

a. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Alsea, S.A.B. de C.V. y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad evalúa si tiene el control o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales (ORI) desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañía se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo la plusvalía) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable).

El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros

[bloque de texto]

Bases de preparación de los estados financieros consolidados intermedios condensados

Los estados financieros consolidados intermedios condensados de Alsea por los tres meses terminados el 31 de Diciembre de 2024 y 2023 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera y en particular con la Norma Internacional de Contabilidad 34, Información Financiera Intermedia (IAS34, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados intermedios condensados no han sido auditados. En opinión de la administración de la Entidad, todos los ajustes (ordinarios y recurrentes) necesarios para una presentación razonable de los estados financieros consolidados intermedios condensados están incluidos. Los resultados de los períodos no son necesariamente indicativos de los resultados por el año completo.

Estos estados financieros consolidados intermedios condensados no auditados deben leerse en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de la Entidad y sus respectivas notas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2024. Los estados financieros consolidados intermedios condensados (no auditados) fueron elaborados sobre la base de costo histórico.

La preparación de estados financieros consolidados intermedios condensados conforme a IAS 34 requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También requiere que la administración utilice su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad.

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

1. Deuda bancaria a largo plazo

La deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, se integra por préstamos sin garantía específica como se muestra a continuación:

Banco	Tipo	Moneda	Tasa	Vencimiento	2024	2023	2022
Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)	Crédito simple	Pesos mexicanos	Tasa Variable TIIE +1%	2025	\$ 601,757	\$ 1,047,024	\$ 1,280,141
Banco Nacional de Comercio	Crédito	Pesos	Tasa Variable TIIE	2032	4,000,000	-	-

Clave de Cotización: **ALSEA**

Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Exterior S.N.C. (Bancomext)	simple	mexicanos	+1.47%				
Citi México	Crédito simple	Pesos mexicanos	Tasa Variable TIEEF +.80%	2025	1,000,000	-	-
Banco de Chile	Crédito simple	Pesos chilenos	3.48% (Tasa Fija)	2024	-	61,674	57,481
Sindicado	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +1.25%	2024	-	-	3,216,729
Sindicado	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +2.75%	2026	4,766,675	4,107,631	-
Sindicado RCF	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +2.75%	2025	430,482	-	-
Caja Rural	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +1.40%	2025	10,762	-	-
Santander, S.A.	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +2.75%	2024	-	-	82,127
Clover ING	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +2.75%	2024	-	-	193,014
Societe Generale	Crédito simple	Euros	Tasa Variable Euribor +3.00%	2024	-	-	-
					<u>10,809,676</u>	<u>5,216,329</u>	<u>5,040,398</u>
Menos - porción circulante					<u>(2,043,001)</u>	<u>(388,217)</u>	<u>(1,277,638)</u>
Vencimientos a largo plazo					\$ <u>8,766,675</u>	\$ <u>4,828,112</u>	\$ <u>3,762,760</u>

Los vencimientos anuales de la deuda al 31 de diciembre de 2024 son como se muestra a continuación:

Año	Importe
2025	\$ 2,043,001
2026	4,766,675
2032	<u>4,000,000</u>
	\$ <u>10,809,676</u>

La Entidad al 31 de diciembre de 2024, tiene líneas de crédito contratadas por 2,350 millones de pesos y en Europa 44 millones de euros.

Los créditos bancarios incluyen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, así como mantener ciertas razones financieras. Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 todas estas obligaciones se han cumplido.
(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

1. Efectivo y equivalentes de efectivo

Para propósitos de los estados consolidados de flujos de efectivo, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye efectivo, bancos e inversiones en instrumentos del mercado de dinero. El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo en el estado

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

consolidado de posición financiera y el estado consolidado de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, se integra como se muestra a continuación:

	2024	2023	2022
Efectivo	\$ 5,077,517	\$ 3,599,508	\$ 3,587,600
Inversiones a la vista con vencimiento original menor a tres meses	<u>1,390,415</u>	<u>2,810,290</u>	<u>2,499,217</u>
Total efectivo y equivalentes de efectivo	<u>\$ 6,467,932</u>	<u>\$ 6,409,798</u>	<u>\$ 6,086,817</u>

La Entidad mantiene su efectivo e inversiones temporales con instituciones financieras reconocidas, actualmente no tiene concentración del riesgo de crédito.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

1. Compromisos y pasivos contingentes

Compromisos:

- a. La Entidad renta locales que ocupan sus tiendas y centros de distribución, así como algunos equipos de acuerdo con los contratos de arrendamiento con vigencias definidas (ver Nota 9).
- b. La Entidad tiene diversos compromisos en relación con los acuerdos establecidos en los contratos por las marcas adquiridas.
- c. En el curso normal de las operaciones, la Entidad tiene compromisos derivados de contratos de abastecimientos de insumos, mismos que en algunos casos establecen penas convencionales en caso de incumplimiento.

Pasivos contingentes:

- a. En marzo de 2019, el Servicio de Administración Tributaria (SAT), determinó créditos fiscales a las sociedades GASA e Italcafé derivado de las revisiones de los ejercicios 2010 y 2011 respectivamente con relación a los depósitos efectuados a sus cuentas bancarias, por lo que presentaron recurso de revocación y con posterioridad en los meses de agosto y noviembre de 2019 interpusieron demanda de nulidad a las resoluciones emitidas en los recursos de revocación.

En marzo de 2023, la Sala Regional Metropolitana del TFJA dictó sentencia declarando la nulidad para efectos de la resolución determinante de crédito fiscal, anulando el 80% de la composición del crédito fiscal. La autoridad fiscal emitió resolución ignorando los efectos de la sentencia. En contra de esta resolución, en diciembre de 2024, Italcafé interpuso recurso de queja, mismo que está en trámite.

En agosto de 2023 la Sala dictó sentencia reconociendo la validez de la resolución impugnada. En contra de esta sentencia GASA interpuso amparo directo, mismo que se encuentra en trámite ante el 10º Tribunal Colegiado en materia administrativa del primer circuito.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Es importante mencionar que los propietarios anteriores de GASA e Italcafé asumirán los efectos económicos derivados del citado crédito fiscal, en virtud de los términos y condiciones establecidos en los acuerdos que Alsea celebró en su oportunidad con los vendedores antes mencionados.

- b. Las autoridades fiscales realizaron una revisión a Alsea y a su subsidiaria Operadora Alsea de Restaurantes Mexicanos S.A., de C.V. (OARM), respecto al ejercicio 2014, en particular revisaron los aspectos fiscales relativos a la operación de compra de la división de restaurantes Vips a Wal-Mart de México S.A.B. de C.V. realizada en ese año.

Las autoridades fiscales emitieron oficios de liquidación, siendo el más relevante el que reclama el pago de impuestos por supuestos ingresos en la adquisición de bienes a ALSEA y que en su conjunto ascienden a la cantidad de \$4,948 millones de pesos, incluyendo actualización.

Alsea y sus abogados externos consideran que se cuenta con elementos suficientes para demostrar que las liquidaciones realizadas por las autoridades fiscales son improcedentes y para demostrar que Alsea ha cumplido en tiempo y forma con sus obligaciones fiscales respecto a la operación de la compraventa mencionada. Mediante acuerdo dictado el 15 de junio de 2022 la Sala Especializada de Resolución Exclusiva de Fondo admitió a trámite la demanda de nulidad bajo el número de expediente 57/22-ERF-01-7 y concedió la suspensión de plano de la ejecución de las resoluciones impugnadas incluyendo la orden de desbloqueo de las cuentas bancarias de la empresa con motivo del embargo que llevó a cabo la autoridad recaudadora. Posteriormente, las autoridades demandadas contestaron la demanda y ampliaron el cuestionario de la prueba pericial en materia de valuación que ofreció la empresa. Dicha prueba pericial se encuentra debidamente integrada toda vez que los peritos de las partes rindieron sus dictámenes y las ampliaciones respectivas.

En octubre de 2023, la Sala Superior ejerció la facultad de atracción para resolver el juicio, se han llevado a cabo las audiencias de fijación de litis.

Actualmente nos encontramos a la espera de que se emita el acuerdo de radicación para proceder con el estudio y resolución en una sesión plenaria.

El marco contable bajo el cual se registró la operación fue de acuerdo a las IFRS y en particular en la Normas Internacionales de Información Financiera 10 (IFRS 10) Estados Financieros Consolidados, y en las cuales se establece que, en una combinación de negocios, la plusvalía que forma parte del importe en libros de una inversión de una subsidiaria no se reconoce de forma separada, es decir, la plusvalía generada por la adquisición de Vips debe presentarse de forma conjunta con la inversión en acciones en los estados financieros individuales de OARM, ya que no cumple con la definición de un activo separado en los estados financieros individuales.

En los estados financieros separados de Alsea, la adquisición de la Marca VIPS se refiere únicamente a la adquisición de la propiedad intelectual de la marca VIPS.

Alsea aplicó la contabilidad o método de compra mencionada en la IFRS 3, Combinación de negocios, el cual es solamente aplicable en los estados financieros consolidados de la entidad adquirente, en la aplicación de este método se reconocieron los activos y pasivos que se adquieren en la compra del negocio incluyendo los activos intangibles identificados de la entidad adquirida, los activos y pasivos bajo los términos anteriores son comparados con la contraprestación pagada y la diferencia entre estos valores se registra a nivel consolidado como una plusvalía.

La contabilidad de compra como se mencionó anteriormente es una contabilidad especial, los ajustes relativos se

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2025
ALSEA				Consolidado	
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

reconocen únicamente en los estados financieros consolidados, no se reconocen en los estados financieros de la empresa adquirida, ni en los estados financieros separados de la adquirente.

Al 31 de diciembre del 2024 la compañía tiene diversos juicios laborales activos con una contingencia total de \$567,266. De acuerdo con la confirmación de sus abogados, existen posibilidades de que se complique la resolución y puedan perderse el 60% de ellos.

Si bien la compañía cuenta con el asesoramiento de sus abogados y mantiene una estrategia para la atención y su resolución a corto plazo, ha registrado una provisión de \$438,536 para cubrir cualquier desembolso futuro relacionado con ellos.

La provisión se encuentra reflejada en el rubro de gastos acumulados y beneficios a empleados del estado de posición financiera.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

1. Costos de ventas

A continuación, se presentan los costos y los gastos incluidos en el rubro de otros costos y gastos de operación de los estados consolidados de resultados:

	2024	2023 *	2022 *
Costos de alimentos y bebidas	\$ 23,085,400	\$ 22,015,572	\$ 19,913,453
Costo de regalías	170,032	153,156	138,774
Otros costos	<u>479,703</u>	<u>496,354</u>	<u>442,544</u>
Total	<u>\$ 23,735,135</u>	<u>\$ 22,665,082</u>	<u>\$ 20,494,771</u>

* Estos datos incluyen parte de los datos reclasificados por la operación de Burger King España.
(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

a. Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere a la inseguridad de que una o algunas de las contrapartes incumplan con sus obligaciones contractuales pudiendo resultar en una pérdida financiera para la Entidad. La Entidad ha adoptado una política de únicamente contratar operaciones con instituciones financieras solventes, así como de obtener suficientes líneas colaterales cuando sea apropiado como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Entidad ha identificado dentro de su cartera un impacto de riesgo de crédito principalmente en sus instrumentos financieros derivados designados como cobertura de flujos de efectivo, dado que los mismos se valoran a su valor razonable.

La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente. Los niveles de exposición máxima de crédito se encuentran establecidos en la política interna de administración de riesgos de la Entidad. El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras.

Para minimizar el riesgo de crédito asociado con la contraparte, la Entidad contrata sus instrumentos financieros, con instituciones tanto nacionales como extranjeras, que cuenten con la autorización y regulaciones para realizar este tipo de operaciones, mismas que formen parte del Sistema Financiero Mexicano.

En el caso de instrumentos financieros derivados, con cada una de las contrapartes se firma un contrato estándar aprobado por la International Swaps and Derivatives Association Inc (ISDA), incluyendo en cada operación los formatos de confirmación estándar. Asimismo, se celebran contratos de garantías bilaterales con cada contraparte, en los cuales se determinan las políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito que deban otorgarse. En estos contratos denominados comúnmente "Credit Support Annex", se establecen los límites de crédito que las instituciones financieras otorgan a la sociedad, y que aplican en caso de escenarios o fluctuaciones negativas que afectan el valor razonable de las posiciones abiertas en los instrumentos financieros derivados. En dichos contratos, se establecen las llamadas de margen en el caso de que se sobrepasen los límites otorgados como líneas de crédito.

Adicionalmente a los contratos bilaterales firmados adjuntos al contrato marco ISDA, conocidos como Credit Support Annex (CSA), la Entidad monitorea el precio de salida a favor o en su contra de manera mensual. En caso de tener un resultado positivo para la Entidad, y mismo que se considere relevante por su cuantía, se podrá realizar la contratación de un Credit Default Swap (CDS) para disminuir el riesgo de incumplimiento de cualquier contraparte.

A continuación, se presentan las metodologías y prácticas comúnmente aceptadas en el mercado, las cuales son aplicadas por la Entidad con el objetivo de cuantificar el riesgo de crédito para un agente financiero.

- 1.- Credit Default Swap, el riesgo de crédito se cuantifica en base a su cotización de mercado. El CDS es la prima adicional que un inversor está dispuesto a pagar por cubrir una posición de crédito, por lo que la cuantificación del riesgo es equivalente a esta prima. Esta práctica se utiliza siempre y cuando existan CDS cotizados y disponibles en el mercado.
- 2.- Spread de Crédito de las emisiones, siempre y cuando existan emisiones aceptadas a cotización en los diferentes mercados financieros, la cuantificación del riesgo de crédito se puede obtener como el diferencial entre la tasa interna de retorno de los bonos y la tasa libre de riesgo.
- 3.- Comparables, en caso de no obtener la cuantificación del riesgo siguiendo las metodologías anteriores, es generalmente aceptado el uso de comparables, es decir, tomar como referencia entidades o bonos del mismo sector que la Entidad desea analizar.

La Entidad tiene como política vigilar el volumen de operaciones contratadas con cada una de dichas instituciones con el propósito de evitar llamadas de margen y mitigar el riesgo de crédito con las contrapartes.

Al cierre del 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Entidad ha tenido 16 y 104 llamadas de margen netas respectivamente.

Al cierre del 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 no se registró ningún incumplimiento en los contratos celebrados con las diferentes instituciones financieras con operaciones relacionadas a las coberturas de tipo de cambio.

La exposición máxima de la Entidad al riesgo de crédito está representada por el valor en libros de los activos financieros. Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 asciende a \$2,850,393, \$2,390,935 y \$1,973,357, respectivamente.

En cuanto al riesgo de crédito en el manejo de inversiones temporales de la Entidad, esta se apega a la política vigente de inversiones, la cual tiene como objetivos: I) eficientar los recursos, y II) mitigar el riesgo crediticio. Para el cumplimiento de los objetivos se establecieron dentro de las políticas ciertos lineamientos como importes máximos por contraparte, instrumentos y plazos.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Todas las operaciones realizadas tanto en moneda local como en extranjera se encuentran al amparo de un contrato marco de intermediación bursátil, el cual, se encuentra debidamente firmado entre ambas partes con instituciones reguladas que forman parte del Sistema Financiero Mexicano, mismas que cuenten con las garantías requeridas por la Entidad y que cuenten con calificación crediticia reconocida. Los instrumentos autorizados para las inversiones temporales son únicamente los emitidos por el gobierno federal, corporativos y bancarios; todos siendo bajo la modalidad de reportos. La Entidad no considera necesario material ni significativa el riesgo de crédito, por lo que no se realiza una medición para inversiones temporales.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

OBLIGACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION INTERNACIONAL Y/O TITULO PARA ALSEA SAB DE CV

Préstamos Bancarios

Índice de Cobertura.- Dentro de los términos acordados, la compañía se obliga a mantener un ratio igual o superior a 2.5 veces, resultante de dividir: (i) EBITDA; entre (ii) Gastos Financieros Netos durante todo el periodo de la Financiación.

Índice de Apalancamiento.- Dentro de los términos acordados, la compañía se obliga a mantener un ratio igual o inferior a 3.5 veces, resultante de dividir: (i) Deuda Financiera Neta; entre (ii) EBITDA para todo el periodo de la Financiación.

Emisiones Bursátiles Internacionales

Índice de Cobertura*.- Dentro de los términos acordados, la compañía se obliga a mantener un ratio de cobertura de gastos financieros (EBITDA / Gastos Financieros Netos) igual o mayor a 2.0 veces.

Índice de Apalancamiento*.- Dentro de los términos acordados, la compañía se obliga a mantener un ratio de cobertura de deuda neta (Deuda Neta / EBITDA) igual o menor a 3.75 veces.

* Los ratios presentados en los índices de Cobertura y Apalancamiento se acordaron con métricas post-IFRS 16

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

a. Impuestos diferidos

El siguiente es el análisis de los impuestos diferidos activos netos que se presenta en el estado consolidado de posición financiera:

	2024	2023	2022
(Activos) pasivos diferidos:			
Estimación de cuentas incobrables y obsolescencia de inventarios	\$ (41,875)	\$ (39,914)	\$ (25,239)
Gastos acumulados	(1,542,048)	(1,639,117)	(1,521,877)
Anticipos de clientes	(48,634)	(44,878)	(24,563)
Pérdidas fiscales por amortizar	(1,649,690)	(1,313,166)	(1,368,012)
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados y propiedades	708,803	979,112	974,377
Intereses temporalmente no	-	-	-

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

deducibles

Efectos IFRS 16	(562,811)	(390,623)	(465,366)
Pagos anticipados	<u>84,191</u>	<u>86,373</u>	<u>154,645</u>
	\$ (3,052,064)	\$ (2,362,212)	\$ (2,276,035)

b. Impuesto diferido en el estado consolidado de posición financiera

La siguiente información es el análisis del (activo) pasivo por impuesto diferido presentado en el estado consolidado de posición financiera:

	2024	2023	2022
Activo por impuestos diferidos	\$ (6,588,525)	\$ (5,587,845)	\$ (3,102,781)
Pasivo por impuestos diferidos	<u>3,536,461</u>	<u>3,225,633</u>	<u>826,746</u>
	\$ (3,052,064)	\$ (2,362,212)	\$ (2,276,035)

Los beneficios de las pérdidas fiscales actualizadas pendientes de amortizar por los que ya se ha reconocido (en su caso, parcialmente) el activo por ISR diferido y un crédito fiscal, respectivamente, pueden recuperarse cumpliendo con ciertos requisitos. Los años de vencimiento y sus montos actualizados al 31 de diciembre de 2024, son:

Año de vencimiento	Pérdidas amortizables					
	México	Europa	Chile	Argentina	Colombia	Total
2025	\$ 112,190	\$ -	\$ -	\$ 1,038	\$ -	\$ 113,228
2026	75,129	-	-	-	-	75,129
2027	91,122	-	-	-	-	91,122
2028	267,635	-	-	-	-	267,635
2029	80,632	-	-	-	16,400	97,032
2030	1,260,410	-	-	-	17,585	1,277,995
2031	932,450	-	-	-	30,416	962,866
2032	318,024	-	-	-	28,852	346,876
2033	1,046,670	-	-	-	24,072	1,070,742
2034	1,480,287	-	-	-	-	1,480,287
Pérdidas de entidades en el extranjero sin vencimiento	<u>-</u>	<u>2,611,781</u>	<u>433,215</u>	<u>-</u>	<u>67,400</u>	<u>3,112,396</u>
Pérdidas totales	\$ 5,664,549	\$ 2,611,781	\$ 433,215	\$ 1,038	\$ 184,725	\$ 8,895,308

Año de vencimiento	Pérdidas amortizables				
	México	Europa	Chile	Argentina	Colombia
Pérdidas activadas para diferido	\$ 3,645,968	\$ 1,826,768	\$ 313,669	\$ -	\$ 41,478
					\$ 5,827,883

Clave de Cotización: ALSEA Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Tasa Legal	<u>30%</u>	<u>25%</u>	<u>27%</u>	<u>25%</u>	<u>35%</u>	
Efecto en impuesto diferido	<u>\$ 1,093,790</u>	<u>\$ 456,692</u>	<u>\$ 84,691</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 14,517</u>	<u>\$ 1,649,690</u>

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

1. Operaciones discontinuadas

Durante noviembre de 2024, se han transmitido 54 restaurantes de Burger King de acuerdo con el contrato con la empresa compradora Burger King Spain, S.L. y siendo Food Service Project, S.A.U la sociedad vendedora, quedando un único restaurante de dicha marca bajo la operativa de Food Service Project, S.A.U.

Los ingresos, gastos y resultado antes de impuestos reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas son los siguientes:

Datos expresados en miles de pesos	Ejercicio 2024	Ejercicio 2023	Ejercicio 2022
Ventas	\$ 1,422,146	\$ 1,464,761	\$ 1,587,786
Costo de ventas	414,636	436,449	465,868
Gastos de ocupación	961,537	973,926	1,025,245
Utilidad de operación	45,973	54,386	96,673
Resultado financiero	(3,705)	21,354	26,485
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	49,678	33,032	70,188
Impuestos a la utilidad	(60,132)	9,174	19,467
Resultado del ejercicio correspondiente a operaciones discontinuadas	(109,810)	23,858	50,721

En relación con dicha operación a 31 de diciembre de 2024, los activos pendientes de transferir de "Burger King" España, son de 29,336 de pesos y sus pasivos asociados de 19,462 miles de pesos.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

Con Fecha del 30 de Abril del 2024, en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, la compañía decreto dividendos por \$978,017.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

1. Posición en moneda extranjera y operaciones extranjeras

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los activos y pasivos monetarios denominados en dólares de los Estados Unidos de América (dólares), presentados en la moneda de informe al 31 de diciembre, se indican a continuación:

	Miles de pesos mexicanos 2024	Miles de pesos mexicanos 2023	Miles de pesos mexicanos 2022
Activos	\$ 5,908,666	\$ 5,415,419	\$ 5,631,500
Pasivos	(29,935,896)	(25,872,624)	(28,071,938)
Posición pasiva, neta	\$ (24,027,230)	\$ (20,457,205)	\$ (22,440,438)

El tipo de cambio en relación con el dólar al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 fue de \$20.5103, \$16.9190 y \$19.47, respectivamente. Al 31 de marzo de 2025, fecha de emisión de los estados financieros consolidados, el tipo de cambio era de \$18.0892.

Los principales tipos de cambio utilizados en los diferentes procesos de conversión en relación con la moneda de presentación al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, y a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, son los que se mencionan a continuación:

País de origen 2024	Moneda	Tipo de cambio de cierre 28 de marzo de 2025	Emisión
Argentina	Peso argentino (ARP)	.0199	0.019
Chile	Peso chileno (CLP)	.0206	0.021
Colombia	Peso colombiano (COP)	.0047	0.0048
España	Euros (EUR)	21.5241	21.9752

País de origen 2023	Moneda	Tipo de cambio de cierre 10 de abril de 2024	Emisión
Argentina	Peso argentino (ARP)	0.0209	0.0012
Chile	Peso chileno (CLP)	0.0191	0.0010
Colombia	Peso colombiano (COP)	0.0044	0.2600
España	Euros (EUR)	18.6869	17.9137

País de origen 2022	Moneda	Tipo de cambio de cierre 26 de abril de 2023	Emisión
Argentina	Peso argentino (ARP)	0.1099	0.08202
Chile	Peso chileno (CLP)	0.0227	0.0225
Colombia	Peso colombiano (COP)	0.0040	0.0039
España	Euros (EUR)	20.7810	19.9975

Para efectos de conversión se utilizaron los siguientes tipos de moneda:

Operación extranjera	País de origen	Moneda De registro	Funcional	Presentación
-------------------------	-------------------	--------------------------	-----------	--------------

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Fast Food Sudamericana, S.A.	Argentina	ARP	ARP	MXP
Starbucks Coffee Argentina, S.R.L.	Argentina	ARP	ARP	MXP
Asian Bistro Argentina, S.R.L.	Argentina	ARP	ARP	MXP
Fast Food Chile, S.A.	Chile	CLP	CLP	MXP
Asian Food Ltda,	Chile	CLP	CLP	MXP
Gastronomía Italiana en Colombia, S.A.S.	Colombia	COP	COP	MXP
Operadora Alsea en Colombia, S.A.	Colombia	COP	COP	MXP
Asian Bistro Colombia, S.A.S.	Colombia	COP	COP	MXP
Food Service Project, S.A. y subsidiarias	España	EUR	EUR	MXP

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

1. Beneficios a empleados

Planes de beneficios definidos

El plan de retiro por jubilación se establece con el objetivo de ofrecer beneficios en forma adicional y complementaria a los proporcionados por otros planes de jubilación públicos.

El ingreso total reconocido en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales neto de impuestos a la utilidad al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 es de (\$54,105), \$1,537 y (\$16,715), respectivamente.

El costo neto del período por las obligaciones derivadas de la prima de antigüedad ascendió a \$40,759, \$60,136 y \$55,731 en 2024, 2023 y 2022, respectivamente.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

1. Información financiera por segmentos

La Entidad está organizada en tres grandes divisiones operativas integradas por venta de alimentos y bebidas en México, Latino América (División LATAM que integra Argentina, Chile, Colombia y Uruguay) y Europa (España, Portugal, Francia, Holanda, Bélgica y Luxemburgo), todas encabezadas por la misma Administración. Las políticas contables de los segmentos son los mismos que las de la Entidad descrita en la Nota 3.

Los segmentos de Alimentos y Bebidas en los que participa Alsea en México, Europa y Latino América (LATAM) se definen de la siguiente manera:

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Comida Rápida (Fast Food): Tienen las siguientes características: i) menú fijo y restringido, ii) alimentos para consumo inmediato, iii) estricto control de las porciones individuales de cada uno de los ingredientes, y producto terminado y iv) empaque individual, entre otras cosas. Este tipo de segmento es de fácil acceso, por lo que puede tener una penetración en cualquier locación.

Cafés (Coffee Shops): Tiendas especializadas en las cuales el café es el principal punto de la carta. Donde la principal diferencia es el servicio de calidad aunado a un precio competitivo y en donde su imagen/ambiente está enfocado a atraer a todos los tipos de clientes.

Comida Casual (Casual Dining): Es un segmento de restaurantes de servicio en el que se toma la orden y además existe servicio para llevar y servicio a domicilio, donde el servicio de calidad aunado a un precio competitivo y en donde su imagen/ambiente están enfocados a atraer a todos los tipos de clientes. El segmento se encuentra, entre los establecimientos de comida rápida y restaurantes gourmet.

Las características principales de las tiendas de comida casual son: i) fácil acceso, ii) código de vestimenta informal, iii) ambiente casual, iv) modernidad, v) decoración simple, vi) servicio de alta calidad, y vii) precios accesibles. En estos establecimientos generalmente se cuenta con la venta de bebidas alcohólicas.

Restaurante - Cafetería (Vips): En un segmento de restaurantes-cafeterías de tipo familiar y se caracteriza por tener un servicio cálido, amable y estar siempre cerca del cliente. Cuenta con una gran variedad de platillos para todos los gustos.

Comida Casual Rápida (Fast Casual Dining): Es una combinación de segmentos de comida rápida y comida casual.

La definición de los segmentos operativos está basada en la información financiera que se proporciona a la Dirección General y se reporta sobre la misma base que se usa internamente por cada segmento operativos. De la misma forma se revisa la evaluación del desempeño de los segmentos operativos.

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

Hechos posteriores al periodo sobre el que se informa

El 21 de abril del 2025 ALSEA ha firmado un acuerdo de desarrollo con Chipotle Mexican Grill (NYSE: CMG) para abrir restaurantes en México. Se espera que el primer restaurante abra a principios de 2026, con planes para explorar mercados adicionales de expansión en la región.

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

a. Valor razonable de los instrumentos financieros

Esta Nota proporciona información acerca de cómo la Entidad determina los precios de salida de los distintos activos y pasivos financieros.

Algunos de los activos y pasivos financieros de la Entidad se valúan a su valor razonable al cierre de cada periodo. La siguiente tabla proporciona información sobre cómo se determinan los valores razonables de los activos financieros y pasivos financieros (en particular, la técnica de valuación y los datos de entrada utilizados).

Activos/pasivos financieros	Valor razonable (1)(2) Cifras en miles MXN			Jerarquía del valor razonable
	2024	2023	2022	
1. Contratos forwards y opciones de divisas	\$ (88,172)	\$ (121,313)	\$ (38,978)	Nivel 2
Técnica de valuación y datos de entrada principales	Los forwards plain vanilla son calculados a flujos de caja descontados sobre la base de tipos de cambio forward. Los datos de entrada principales son el Spot, las tasas libres de riesgo en México de USD + la tasa que refleje el riesgo de crédito de las contrapartes. Para las opciones los métodos utilizados son Black & Scholes y en digitales y/o binarias bajo simulación de Montecarlo.			
2. Swaps de tasa de interés y tipo de cambio ligados a deuda	\$ 151,917	\$ (1,206,836)	\$ 409,945	Nivel 2
Técnica de valuación y datos de entrada principales	Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de interés forward (a partir de las curvas de rendimiento observables al final del periodo del que se informa) y tasas de interés contractuales, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de las contrapartes.			

Durante el periodo no hubo transferencias entre el Nivel 1 y 3.

- Los precios de salida se muestran desde el punto de vista de los bancos, por lo que un monto negativo, representa un resultado a favor para la Entidad.
- El agente de cálculo o valuación utilizado es la misma contraparte o entidad financiera con la que se tiene contratado el instrumento financiero derivado; a los cuales se les pide realizar el envío de los reportes en la fecha de cierre mensual indicada por la Entidad.
- Técnicas y valuaciones generalmente utilizadas por las entidades financieras, con fuentes de precios oficiales como Banxico para el tipo de cambio, Proveedor Integral de Precios (PIP) y Valmer para suministro y base de datos de los precios de tasas, volatilidad, etc.

Para minimizar el riesgo de crédito asociado con la contraparte, la Entidad contrata sus instrumentos financieros, con instituciones tanto nacionales como extranjeras, que cuenten con la autorización y regulaciones para realizar este tipo de operaciones.

En el caso de instrumentos financieros derivados, con cada una de las contrapartes se firma un contrato estándar aprobado por la International Swaps and Derivatives Association Inc. (ISDA) y los formatos de confirmación estándar para cada operación.

Asimismo, se celebran contratos de garantías bilaterales con cada contraparte, en los cuales se determinan las políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito que deban otorgarse.

En estos contratos denominados comúnmente “Credit Support Annex”, se establecen los límites de crédito que las instituciones financieras otorgan a la sociedad, y que aplican en caso de escenarios o fluctuaciones negativas que afectan el valor razonable de

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2025
ALSEA				Consolidado	
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

las posiciones abiertas en los instrumentos financieros derivados. En dichos contratos, se establecen las llamadas de margen en el caso de que se sobrepasen los límites otorgados como líneas de crédito.

Adicional a los contratos bilaterales firmados adjuntos al contrato marco ISDA, conocidos como Credit Support Annex (CSA), la Entidad monitorea el valor razonable a favor o en su contra de manera mensual. En caso de tener un resultado positivo para la Entidad, y mismo que se considere relevante por su cuantía, se podrá realizar la contratación de un CDS para disminuir el riesgo de incumplimiento de cualquier contraparte.

La Entidad tiene como política vigilar el volumen de operaciones contratadas con cada una de dichas instituciones con el propósito de evitar llamadas de margen y mitigar el riesgo de crédito con las contrapartes.

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la Entidad no ha tenido ninguna llamada de margen, ni mantiene ningún tipo de valores otorgados como garantía con alguna contraparte con la cual haya celebrado alguna operación para coberturas de tasas de interés. Así mismo no se registró ningún incumplimiento en los contratos celebrados con las diferentes instituciones financieras con operaciones relacionadas a las coberturas de tasas de interés.

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros
[bloque de texto]

Reexpresión de estados financieros

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29, *Información financiera en economías hiperinflacionarias* (IAS 29) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la IAS 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera*. El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha del estado de posición financiera. Argentina actualizó para efectos de su información financiera sus cifras utilizando la inflación del país, por medio de los índices oficiales. Los estados financieros antes de la reexpresión estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

1. Plusvalía

Asignación de la plusvalía a las unidades generadoras de efectivo

Para propósitos de efectuar pruebas de deterioro, la plusvalía que se incluye en la Nota 12, fue asignado a las siguientes unidades generadoras de efectivo:

Concepto	2024	2023	2022
Burger King	\$ 1,094,458	\$ 1,336,967	\$ 1,336,967
Domino's Pizza	1,078,622	1,078,622	1,078,622

Clave de Cotización: **ALSEA**

Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Chili's	26,614	26,614	26,614
Italianni's	785,816	785,816	785,816
Vips	3,058,697	3,058,697	3,058,697
Starbucks Coffee	368,513	368,513	368,513
Foster's Hollywood	198,598	198,598	198,598
Grupo Vips España	3,175,657	2,658,018	2,962,401
Ginos	1,210,482	1,013,171	1,126,546
Starbucks España	886,035	741,610	824,597
Fridays	5,926	4,960	5,515
British Sandwich Factory	345,712	289,360	321,740
Clover	<u>21,458</u>	<u>17,965</u>	<u>19,976</u>
	<u>\$ 12,256,588</u>	<u>\$ 11,578,911</u>	<u>\$ 12,114,602</u>

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, los estudios efectuados de las pruebas de deterioro concluyeron que la plusvalía no tiene deterioro.
(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Durante 2024, la Entidad registró una pérdida por deterioro en sus marcas Starbucks Coffee, Italianni's, PF Chang's, Burger King, Chili's y Vips por un importe de \$64,728.

Durante 2023, la Entidad registró una pérdida por deterioro en sus marcas El Portón, Starbucks Coffee, Burger King e Italianni's, por un importe de \$32,484.
(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

1. Impuestos a la utilidad

En México, la Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2024, 2023 y 2022 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

En Chile, la Ley de Modernización Tributaria estableció los Regímenes Tributarios vigentes a partir del 1 de enero de 2020, las empresas del Grupo Alsea en Chile quedaron en el régimen general semi integrado del artículo 14 A), cuya tasa del impuesto es un 27%.

En Colombia, las disposiciones fiscales aplicables estipulan que la tarifa aplicable al impuesto sobre la renta para el año gravable del 32% para 2020, del 31% para 2022 y del 35% para 2023 y siguientes.

Las pérdidas fiscales determinadas a partir de 2017 podrán ser compensadas con rentas líquidas obtenidas dentro de los doce (12) años siguientes y para el caso de los excesos de renta presuntiva, el término para compensarlos continuará siendo de cinco (5) años. Estos créditos fiscales no podrán ser reajustados fiscalmente.

En Argentina, con fecha 16 de junio de 2021, fue publicada la Ley N° 27.630 que modifica el impuesto a las ganancias para los ejercicios fiscales o años fiscales iniciados a partir del 1º de enero de 2021, estableciendo una escala a efectos del pago del gravamen de acuerdo a la ganancia neta imponible acumulada.

Clave de Cotización: **ALSEA**Trimestre: **1** Año: **2025****ALSEA****Consolidado**

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Según lo previsto en el artículo 5 de la mencionada norma, los montos de la escala aplicable al período fiscal 2021 se ajustarán anualmente, a partir del 1° de enero de 2022, considerando la variación anual del Índice de Precios al Consumidor (IPC) correspondiente al mes de octubre del año anterior al del ajuste, respecto del mismo mes del año anterior.

En virtud de dicha actualización, la Agencia de Recaudación y Control Aduanero (ARCA) ha publicado la escala aplicable al período fiscal 2024: hasta \$ 34.703.523,08 (pesos argentinos) corresponde tributar el impuesto sobre una alícuota del 25%; de \$ 34.703.523,08 (pesos argentinos) a \$ 347.035.230,79 (pesos argentinos) corresponde tributar la suma de \$ 8.675.880,77 (pesos argentinos) más el 30% sobre el excedente de \$ 34.703.523,08 (pesos argentinos); y a partir de \$ 347.035.230,79 (pesos argentinos) corresponde tributar \$ 102.375.393,08 (pesos argentinos), más el 35% sobre el excedente de \$ 347.035.230,79 (pesos argentinos).

Asimismo, la tasa de retención para el pago de dividendos se establece en un 7%.

Al 31 de diciembre de 2024, se cumplen los parámetros que establece la ley de impuesto a las ganancias para practicar el ajuste por inflación impositivo y en la registración del impuesto a las ganancias corriente y diferido se han incorporado los efectos que se desprenden de la aplicación de ese ajuste en los términos *previstos en la ley*.

En España, el tipo de gravamen aplicable en 2024 para el impuesto sobre sociedades es del 25% y no se contempla ninguna modificación para los ejercicios siguientes. A partir de 2022 se limitó la exención en el impuesto sobre los dividendos y plusvalías del 100% al 95%, de manera que el 5% de las rentas quedarán gravadas en España sin que dicho ajuste pueda ser eliminado en la consolidación. Adicionalmente, las pérdidas fiscales pueden amortizarse sin limitante de tiempo.

Las tasas impositivas establecidas para el ejercicio 2024, en el resto de los países en los que Alsea está presente en Europa son las siguientes:

- Portugal: 21%
- Francia: 25%
- Países Bajos: Primeros 200.000 euros al 19%, el resto al 25,8.00%
- Bélgica: 25%
- Luxemburgo: 17% Nacional (adicional se incluye 7% al fondo del empleo sobre el monto tasa nacional y 6.75% de impuesto empresarial municipal, resultando una tasa impositiva combinada del 24.94%)

a. Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados

	2024	2023	2022
Corriente	\$ 1,393,834	\$ 1,742,070	\$ 1,163,613
Diferido	<u>(882,322)</u>	<u>(390,310)</u>	<u>(308,761)</u>
	<u>\$ 511,512</u>	<u>\$ 1,351,760</u>	<u>\$ 854,852</u>

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de ISR fue diferente del que resultaría de aplicar la tasa del 30% en 2024, 2023 y 2022, como resultado de las partidas que se indican a continuación:

	2024	2023	2022
Tasa esperada de ISR	30%	30%	30%
Gastos no deducibles	22%	6%	8%
Efectos de inflación	21%	3%	18%
Actualización de activo fijo	(13%)	(5%)	(23%)
Efectos de Arrendamiento bajo IFRS 16	0%	(1%)	(6%)
Efecto de pérdidas fiscales no	(14%)	1%	2%

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

activadas

Diferencia en tasas impositivas

(8%)

0%

1%

Otros

(1%)

(3%)

4%

Tasa efectiva de ISR
consolidada

37%

31%

34%

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

1. Activos intangibles, neto

El activo intangible se muestra a continuación:

	Costo	Derechos de marcas	Comisiones por apertura de tienda	Derecho de franquicia y uso de locales	Licencias
Saldo al 01 de enero de 2022		\$ 16,752,297	\$ 177,824	\$ 1,754,293	\$ 275,831
Adquisiciones	(3,617)	-	31,171	275,831	
Ajuste por conversión	(1,189,653)	(2,698)	(22,339)	(121,447)	
Bajas	(26,900)	(177,622)	(23,736)	(5,432)	
Reexpresión	148,870	2,496	21,940		
Saldo al 31 de diciembre de 2022	15,680,997	-	1,761,329	2,768,860	
Adquisiciones	110,233	-	50,410	284,484	
Bajas	(7,054)	-	(34,536)	(14,117)	
Reexpresión	140,845	-	63,455	24,369	
Reclasificaciones	-	-	-	-	
Ajuste por conversión	(1,085,694)	-	(53,560)		
Saldo al 31 de diciembre de 2023	14,839,327	-	1,787,098	2,768,860	
Adquisiciones	140,629	-	145,469	245,729	
Bajas	(947)	-	(26,524)	(151,884)	
Reexpresión	200,004	-	118,896	38,610	
Reclasificaciones	5,747	-	-	(1,313)	
Ajuste por conversión	1,205,161	-	(1,454)		
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 16,389,921	\$ -	\$ 2,023,485	\$ 3,000,000	\$ 3,000,000
	Amortización	Derechos de marcas	Comisiones por apertura de tienda	Derecho de franquicia y uso de locales	Licencias
Saldo al 01 de enero de 2022		\$ 2,932,829	\$ 143,803	\$ 842,786	\$ 123,432
Amortización	117,428	33	154,668	123,432	
Ajuste por conversión	(63,133)	(2,820)	(99,186)	(11,915)	

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

1. Inventarios, neto

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, se integran como se muestra a continuación:

	2024	2023	2022
Alimentos y bebidas	\$ 3,099,405	\$ 2,704,639	\$ 2,859,697
Otros, principalmente envases y empaques (1)	63,046	53,053	38,469
Estimación para obsolescencia	(5,590)	(7,027)	(2,840)
Total	\$ 3,156,861	\$ 2,750,665	\$ 2,895,326

(1) En otros se encuentran conceptos como juguetes, uniformes, utensilios de limpieza, de cocina, enseres menores y souvenirs.
(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

1. Capital contable

A continuación, se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

a. Estructura del capital social

Los movimientos en el capital social y prima en emisión de acciones se muestran a continuación:

	Número de acciones	Miles de pesos capital social	Prima en emisión de acciones
Cifras al 1 de enero de 2023	838,578,725	478,749	8,675,410
Cancelación y recompra de acciones	(23,506,079)	(11,753)	(949,682)
Cifras al 31 de diciembre de 2023	815,072,646	466,996	7,725,728
Cancelación y recompra de acciones	(5,354,242)	-	(2,566,167)
Cifras al 31 de diciembre de 2024	4809,718,40	466,996	5,159,561

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El capital mínimo fijo sin derecho a retiro está representado por acciones de Clase I, en tanto que la parte variable del capital social está representada por acciones de Clase II, la cual en ningún momento deberá exceder de diez veces el importe del capital mínimo sin derecho a retiro.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores estableció un procedimiento que permite a la Entidad adquirir en el mercado sus propias acciones, para lo cual se requiere constituir una “Reserva para recompra de acciones”, con cargo a utilidades acumuladas.

El total de las acciones recompradas no deben exceder el 5% del total de las acciones liberadas, éstas tendrán que ser recolocadas en un plazo máximo de un año y no se consideran en el pago de dividendos.

La prima en emisión de acciones representa la diferencia en exceso entre el pago de las acciones suscritas y el valor nominal de las mismas, o su valor teórico (importe del capital social pagado entre el número de acciones en circulación) en el caso de acciones sin valor nominal, adicionado de su actualización, al 31 de diciembre de 2012.

Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican al capital contribuido.

Durante la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2023, se acordó la cancelación de 4,927,000 acciones ordinarias recompradas en el mercado, equivalentes a \$202,300

Durante la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 1 de febrero del 2023 se acordó la cancelación de 18,579,079 acciones ordinarias recompradas en el mercado, siendo un monto equivalente al 2.2% del total de acciones en circulación.

Durante la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada durante el año 2024 se acordó la cancelación de 5,354,242 acciones ordinarias recompradas en el mercado, siendo un monto equivalente al 0,74% del total de acciones en circulación.

b. Restricciones al capital contable

I. La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la reserva legal asciende a \$100,736, cifra que ha alcanzado el importe requerido.

II. Los dividendos que se paguen de utilidades acumuladas estarán libres de ISR si provienen de la CUFIN y por el excedente se pagará el 30% sobre el resultado de multiplicar el dividendo pagado por el factor de actualización. El impuesto que se origine por el pago del dividendo que no proviene de la CUFIN será a cargo de la Entidad y podrá acreditarse contra el ISR corporativo de los dos ejercicios siguientes

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

a. Administración del riesgo de liquidez

La Dirección de Finanzas tiene la responsabilidad final por la administración de liquidez, para lo cual establece políticas para el control y seguimiento del capital de trabajo, lo que permite administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad. Se preparan flujos de efectivo de manera periódica para administrar el riesgo y mantener reservas adecuadas, así como el contar con líneas de crédito bancarias y planeación de las inversiones.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La principal fuente de liquidez de la Entidad es el efectivo generado por las operaciones propias del negocio y de sus Entidades.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales de la Entidad para sus pasivos financieros considerando los períodos de reembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo proyectados no descontados de los pasivos financieros con base en la fecha en la cual la Entidad deberá hacer los pagos. La tabla incluye tanto los flujos de efectivo de intereses proyectados como los desembolsos de capital de la deuda financiera incluidos en el estado consolidado de posición financiera. En la medida en que los intereses sean a la tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del período sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha mínima en la cual la Entidad deberá hacer el pago.

Al 31 de diciembre de 2024	Tasa de interés efectiva promedio	Hasta 1 año	Hasta 2 años	Hasta 3 años	Hasta 4 años
Deuda	8.64%	\$ 2,043,001	\$ 4,766,675	\$ -	\$ -
Créditos bursátiles	10.02%	1,000,000	12,829,192	8,417,394	-
Pasivos financieros por arrendamiento	%	3,476,770	3,719,538	3,369,182	2,561,309
Instrumentos derivados		-	286,495	-	-
Proveedores		4,988,563	-	-	-
Factoraje de proveedores ⁽¹⁾		1,839,529	-	-	-
Cuentas por pagar acreedores		3,267,194	-	-	-
Gastos acumulados y beneficios a los empleados		8,128,765	-	-	-
Total		\$ 24,743,822	\$ 21,601,900	\$ 11,786,576	\$ 2,561,309

Al 31 de diciembre de 2023	Tasa de interés efectiva promedio	Hasta 1 año	Hasta 2 años	Hasta 3 años	Hasta 4 años
Deuda a largo plazo	7.58%	\$ 388,217	\$ 1,200,164	\$ 3,627,948	\$ -
Créditos bursátiles	8.13%	1,350,000	1,000,000	11,109,500	7,444,291
Pasivos financieros por arrendamiento	4.00%	3,315,031	2,762,529	2,578,360	2,210,023
Instrumentos derivados		-	1,328,149	-	-
Proveedores		4,265,968	-	-	-
Factoraje de proveedores ⁽¹⁾		1,501,931	-	-	-
Cuentas por pagar acreedores		4,172,708	-	-	-
Gastos acumulados y beneficios a los empleados		7,030,557	-	-	-
Opción de venta de participación no controladora		1,123,439	-	-	-
Total		\$ 23,147,851	\$ 6,290,842	\$ 17,315,808	\$ 9,654,314

Al 31 de diciembre de 2022	Tasa de interés efectiva promedio	Hasta 1 año	Hasta 2 años	Hasta 3 años	Hasta 4 años
Deuda a largo plazo	6.46%	\$ 1,277,638	\$ 1,512,168	\$ 1,420,744	\$ 829,844
Créditos bursátiles	9.14%	-	1,200,449	1,000,000	2,650,000
Pasivos financieros por arrendamiento	8.00%	-	-	-	-

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

a. *Riesgo de mercado*

La Entidad está expuesta a riesgos de mercado resultantes de variaciones en tipo de cambio y tasas de interés. Las variaciones en el tipo de cambio y tasas de interés pueden presentarse como resultado de cambios en las condiciones económicas tanto a nivel nacional como internacional, políticas fiscales y monetarias, liquidez de los mercados, eventos políticos, catástrofes y desastres naturales, entre otras.

Las fluctuaciones cambiarias y la devaluación o depreciación de las monedas locales de los países donde participa la Entidad podrían limitar su capacidad para convertir las monedas locales a dólares u otras divisas y afectar sus actividades, resultados de operación y posición financiera consolidada.

La Entidad actualmente cuenta con una Política de Administración de riesgos de tipo de cambio y tasas de interés, la cual tiene como objetivo mitigar los riesgos presentes y futuros relacionados a dichas variables; las cuales surgen principalmente de la compra de inventarios, pagos de moneda extranjera y la deuda bancaria y bursátil contratada a tasa flotante. La contratación de instrumentos financieros derivados, está relacionado a cubrir o mitigar una posición primaria que represente algún tipo de riesgo identificado o asociado para la Entidad. Los instrumentos utilizados tienen únicamente fines de cobertura económica y no especulativa o de negociación.

Los tipos de Instrumentos Financieros Derivados aprobados por la administración para mitigar los riesgos relacionados a las fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés son los siguientes:

- Forwards.
- Compra de Opciones (Calls).
- Collares.
- Intercambio de Tasas de Interés y Tipo de Cambio (Swaps y Caps).

Debido a la variedad de instrumentos financieros derivados posibles para cubrir los riesgos identificados por la Entidad, el Director de Finanzas Corporativas, tiene autoridad para seleccionar y definir la operatividad de los mismos.

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

1. Participación no controladora

a. A continuación, se presentan la integración de la participación no controladora.

	Importe
Saldo final al 1 de enero de 2022	\$ 1,034,923
Otros movimientos de capital	(83,912)
Saldo final al 31 de diciembre de 2022	951,011
Participación en los resultados al 31 de diciembre de 2023	59,267
Otros movimientos de capital	(69,657)
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	940,621
Participación en los resultados al 31 de diciembre de 2024	(4,985)
Otros movimientos de capital	(816,234)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	\$ 119,402

Clave de Cotización: **ALSEA**

Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

b. La tabla de abajo muestra el detalle de la participación no controlada de las principales subsidiarias de la Entidad con participación importante:

Subsidiaria	País	Participación no controladora			Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora		
		2024	2023	2022	2024	2023	2022
Food Service Project, S.A. (1)	España	0%	23.23%	23.23%	\$ -	\$ 54,718	\$ (66,000)
Estrella Andina, S.A.S.	Colombia	30.00%	30.00%	30.00%	(4,985)	4,549	7,666

1. En septiembre de 2021, la Entidad, Alia Capital Partners y Bain Capital Credit, acordaron invertir en una participación minoritaria del 21.1% en Food Service Project, S.A. (Alsea Europa). Después de la inversión, Alsea será dueña del 76.8% (previamente 66.2%), Bain Capital Credit tendrá una participación indirecta de 10.6% y los minoritarios restantes representan 12.7%. La Entidad desembolsó 55 millones de euros (equivalente a \$1,205,703), los cuales representan el 10.5% del interés minoritario; adicionalmente, se obtuvieron reembolsos por \$92.4 millones de pesos. Derivado de este acuerdo, la Entidad renegoció las condiciones anteriores de la siguiente manera:

- a. Fecha límite del 31 de diciembre de 2026.
- b. La Entidad cuenta con una “Call Option” exigible a partir del tercer año.
- c. El pago semi-anual de un cupón (4.6% anual) pagadero hasta la fecha que se ejerza el “Put Option”.
- d. La Entidad tiene la posibilidad de extinguir la obligación con un canje de acciones o efectivo.

Con fecha 26 de febrero del 2024, fue firmado un acuerdo de compraventa de acciones entre Alsea SAB de CV (Alsea) y los socios minoritarios de Food Service Project S.A., subsidiaria de Alsea y operadora de diversas marcas en Europa. Con este acuerdo, Alsea adquiere el 23.23% de la participación minoritaria del capital de la subsidiaria. Las condiciones de la compra se encuentran reveladas en la nota 1 sobre operaciones sobresalientes.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

1. Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados y propiedades, neto

El equipo de tienda, mejoras a locales arrendados y propiedades se muestra a continuación:

Costo	Terrenos y Edificios	Equipo de tienda	Mejoras a locales arrendados	Equipo de transporte	Equipo de oficina
Saldo al 01 de enero de 2022	\$ 288,504	\$ 15,519,130	\$ 19,478,924	\$ 306,148	\$ 2,088,070
Adquisiciones	-	932,545	1,081,186	60,131	178,452
Bajas	(17,946)	(346,795)	(568,297)	(37,060)	(69,111)
Reexpresión	-	370,697	867,782	6,905	42,355
Ajuste por conversión	(5,549)	(945,291)	(1,770,590)	(16,512)	-
Saldo al 31 de diciembre de 2022	265,009	15,530,286	19,089,005	319,612	2,088,070
Adquisiciones	-	2,041,914	2,026,684	58,774	266,232
Bajas	-	(1,090,882)	(936,552)	(24,819)	(158,702)
Reexpresión	-	550,160	1,124,322	10,576	98,188
Reclasificaciones	-	-	-	-	-

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ajuste por conversión	1,166	(1,338,932)	(2,593,334)	(32,938)	
Saldo al 31 de diciembre de 2023	266,175	15,692,546	18,710,125	331,205	2
Adquisiciones	-	2,667,867	2,269,269	46,201	430,667
Bajas	-	(341,907)	(973,231)	(47,135)	(345,731)
Reexpresión	-	976,095	1,395,559	21,734	194,357
Reclasificaciones	-	-	-	-	-
Ajuste por conversión	903	879,726	4,695,167	21,516	
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 267,078	\$ 19,874,327	\$ 26,096,889	\$ 373,521	

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

1. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Compensaciones y Prestaciones a Funcionarios

El monto total de las compensaciones pagadas por la Entidad a sus consejeros y funcionarios principales por el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 fue de aproximadamente \$231,801, \$277,702, \$160,217, respectivamente.

Esta cantidad incluye emolumentos determinados por la Asamblea General de Accionistas de la Entidad por el desempeño de sus cargos durante dicho ejercicio, así como sueldos y salarios.

La Entidad continuamente revisa los sueldos, bonos y otros planes de compensación a fin de ofrecer a sus empleados condiciones competitivas de compensación.

(Miles de Pesos)

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Al 31 de diciembre 2024 la entidad tiene 11,369.

(Miles de Pesos)

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

1. Principales políticas contables materiales

a. Declaraciones de cumplimiento

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Administración de la Entidad tiene, al momento de aprobar los estados financieros consolidados, una expectativa razonable de que la Entidad cuenta con los recursos necesarios para continuar operando en el futuro previsible. Por lo tanto, continúan adoptando la base contable de Empresa en funcionamiento al preparar los estados financieros consolidados.

b. Bases de presentación

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada período, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. Costo histórico

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. Valor razonable

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

iii. Reexpresión de estados financieros

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29, *Información financiera en economías hiperinflacionarias* (IAS 29) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la IAS 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera*. El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha del estado de posición financiera. Argentina actualizó para efectos de su información financiera sus cifras utilizando la inflación del país, por medio de los índices oficiales. Los estados financieros antes de la reexpresión estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

c. Bases de consolidación de estados financieros

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Alsea, S.A.B. de C.V. y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad evalúa si tiene el control o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales (ORI) desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañía se han eliminado en la consolidación.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo la plusvalía) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable).

El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

d. Información por segmento

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité de Auditoría, quien es el responsable de asistir al Consejo de Administración, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

e. Liquidez

Como se muestran en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 sus pasivos circulantes exceden a sus activos circulantes por \$11,406,014 \$10,136,349 y \$9,403,890, respectivamente. Los principales rubros financieros han tenido incrementos importantes respecto del año anterior: En el caso de los ingresos, el incremento fue del 5,6% respecto del año pasado, alcanzando los \$78,985 al 31 de diciembre 2024. De igual forma, se han hecho inversiones en el costo de inversión de proyectos para continuar con el crecimiento operativo. Durante el ejercicio se abrieron 275 puntos de venta y 138 remodelaciones. La utilidad de operación, sin considerar la depreciación, genera aproximadamente 17 mil millones, lo que, sumado a los 7,051 millones de los activos a corto plazo sin considerar el efectivo, se utilizan para hacerle frente a los pasivos a corto plazo que tiene la Entidad. Los estados financieros consolidados adjuntos no incluyen aquellos ajustes relacionados con la valuación y clasificación de los activos y pasivos, que podrían ser necesarios en caso de que la Entidad no pudiera continuar con su operación.

f. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

g. Activos financieros

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- La Entidad podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

i. Costo Amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas (PCE), a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las PCE, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales.

Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero.

Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto "Ingresos financieros - Ingresos por intereses" en el estado consolidado de resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura designado y efectivo).

ii. *Instrumentos de deuda clasificados a valor razonable a través de otros resultados integrales*

Los bonos corporativos mantenidos por la Entidad se clasifican a Valor razonable a través de otros resultados integrales. Los bonos corporativos son inicialmente medidos a valor razonable más costos de transacción. Subsecuentemente, los cambios en el valor en libros de estos bonos corporativos como resultado de ganancias y pérdidas cambiarias (ver debajo), el deterioro de las ganancias o pérdidas (ver debajo), e ingresos por interés calculado a través del método de interés efectivo (ver (i) arriba) son reconocidos en ganancias o pérdidas. Los montos que son reconocidos como resultados son los mismos que los montos que hubieran sido reconocidos como resultados si estos hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros de estos bonos corporativos son reconocidos en otros resultados integrales u acumulado bajo el título de reserva de la revaluación de inversiones.

Cuando estos bonos corporativos son desconocidos, las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas previamente en otros resultados integrales son reclasificadas como resultados (ganancias / pérdidas).

iii. *Inversiones en capital designado como Valor Razonable a través de otros resultados integrales*

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital como en Valor razonable a través de otros resultados integrales.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La designación en valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos se incluyen en la partida del 'ingreso financiero' en el resultado del ejercicio.

La Entidad ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar como en valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la IFRS 9.

iv. Activos Financieros a valor razonable a través de resultados

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (iii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican como en valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios como en valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (iii) más arriba).
- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) y (ii) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados.

Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros en Valor razonable a través de resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura).

La ganancia o pérdida neta reco

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

1. Principales políticas contables materiales

a. *Declaraciones de cumplimiento*

Los estados financieros consolidados de la Entidad han sido preparados de acuerdo con las IFRS emitidas por el IASB.

La Administración de la Entidad tiene, al momento de aprobar los estados financieros consolidados, una expectativa razonable de que la Entidad cuenta con los recursos necesarios para continuar operando en el futuro previsible. Por lo tanto, continúan adoptando la base contable de Empresa en funcionamiento al preparar los estados financieros consolidados.

b. *Bases de presentación*

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por instrumentos financieros que se valúan a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. *Costo histórico*

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. *Valor razonable*

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

El valor razonable para propósitos de medición y / o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones con pagos basados en acciones que están dentro del alcance de la IFRS 2, las operaciones de arrendamiento que están dentro del alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que son observables los datos de entrada en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos que la entidad puede obtener a la fecha de la valuación;
- Nivel 2 Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,
- Nivel 3 Considera datos de entrada no observables.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

iii. **Reexpresión de estados financieros**

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido reexpresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29, *Información financiera en economías hiperinflacionarias* (IAS 29) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la IAS 21, *Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera*. El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha del estado de posición financiera. Argentina actualizó para efectos de su información financiera sus cifras utilizando la inflación del país, por medio de los índices oficiales. Los estados financieros antes de la reexpresión estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

c. **Bases de consolidación de estados financieros**

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Alsea, S.A.B. de C.V. y los de las entidades controladas por la Entidad y sus subsidiarias. El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión
- Está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte

La Entidad evalúa si tiene el control o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales (ORI) desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

La utilidad y pérdida de cada componente de los otros resultados integrales se atribuyen a las participaciones controladoras y no controladoras. El resultado integral de las subsidiarias se atribuye a las participaciones controladoras y no controladoras aún si da lugar a un déficit en éstas últimas.

Quando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañía se han eliminado en la consolidación.

Cambios en las participaciones de la Entidad en las subsidiarias existentes

Los cambios en las inversiones en las subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo la plusvalía) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora.

Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable).

El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

d. Información por segmento

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité de Auditoría, quien es el responsable de asistir al Consejo de Administración, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

e. Liquidez

Como se muestran en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 sus pasivos circulantes exceden a sus activos circulantes por \$11,406,014 \$10,136,349 y \$9,403,890, respectivamente. Los principales rubros financieros han tenido incrementos importantes respecto del año anterior: En el caso de los ingresos, el incremento fue del 5.6% respecto del año pasado, alcanzando los \$78,985 al 31 de diciembre 2024. De igual forma, se han hecho inversiones en el costo de inversión de proyectos para continuar con el crecimiento operativo. Durante el ejercicio se abrieron 275 puntos de venta y 138 remodelaciones. La utilidad de operación, sin considerar la depreciación, genera aproximadamente 17 mil millones, lo que, sumado a los 7,051 millones de los activos a corto plazo sin considerar el efectivo, se utilizan para hacerle frente a los pasivos a corto plazo que tiene la Entidad. Los estados financieros consolidados adjuntos no incluyen aquellos ajustes relacionados con la valuación y clasificación de los activos y pasivos, que podrían ser necesarios en caso de que la Entidad no pudiera continuar con su operación.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

f. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

g. Activos financieros

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Entidad puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- La Entidad podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

i. Costo Amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, los activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos pagados o recibidos que forma parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas (PCE), a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las PCE, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales.

Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito (ver debajo). Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero.

Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto "Ingresos financieros - Ingresos por intereses" en el estado consolidado de resultados integrales.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura designado y efectivo).

ii. *Instrumentos de deuda clasificados a valor razonable a través de otros resultados integrales*

Los bonos corporativos mantenidos por la Entidad se clasifican a Valor razonable a través de otros resultados integrales. Los bonos corporativos son inicialmente medidos a valor razonable más costos de transacción. Subsecuentemente, los cambios en el valor en libros de estos bonos corporativos como resultado de ganancias y pérdidas cambiarias (ver debajo), el deterioro de las ganancias o pérdidas (ver debajo), e ingresos por interés calculado a través del método de interés efectivo (ver (i) arriba) son reconocidos en ganancias o pérdidas. Los montos que son reconocidos como resultados son los mismos que los montos que hubieran sido reconocidos como resultados si estos hubieran sido medidos a costo amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros a costo

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

amortizado. Todos los demás cambios en el valor en libros de estos bonos corporativos son reconocidos en otros resultados integrales u acumulado bajo el título de reserva de la revaluación de inversiones.

Cuando estos bonos corporativos son desconocidos, las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas previamente en otros resultados integrales son reclasificadas como resultados (ganancias / pérdidas).

iii. *Inversiones en capital designado como Valor Razonable a través de otros resultados integrales*

En el reconocimiento inicial, la Entidad puede realizar una elección irrevocable (instrumento por instrumento) para designar inversiones en instrumentos de capital como en Valor razonable a través de otros resultados integrales.

La designación en valor razonable a través de otros resultados integrales no está permitida si la inversión de capital se mantiene para negociar o si es una contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios.

Un activo financiero es mantenido para negociación si:

- Ha sido obtenido con el objetivo principal de venderse en el corto plazo; o
- En el reconocimiento inicial es parte de un portafolio de instrumentos financieros identificados que la Entidad maneja juntas y tiene evidencia de un patrón reciente de obtención de ganancias en el corto plazo; o
- Es un derivado (excepto por derivados que son garantías financieras contractuales o un instrumento efectivo de cobertura).

Las inversiones en instrumentos de capital en valor razonable a través de otros resultados integrales se miden inicialmente al valor razonable más los costos de transacción. Posteriormente, se miden a valor razonable con ganancias y pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones. La ganancia o pérdida acumulada no se puede reclasificar a utilidad o pérdida en la disposición de las inversiones de capital, sino que se transfiere a ganancias retenidas.

Los dividendos de estas inversiones en instrumentos de capital se reconocen en utilidad o pérdida de acuerdo con la IFRS 9, a menos que los dividendos representen claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Los dividendos se incluyen en la partida del 'ingreso financiero' en el resultado del ejercicio.

La Entidad ha designado todas las inversiones en instrumentos de capital que no se mantienen para negociar como en valor razonable a través de otros resultados integrales en la aplicación inicial de la IFRS 9.

iv. *Activos Financieros a valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (iii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican como en valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios como en valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (iii) más arriba).
- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) y (ii) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados.

Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Clave de Cotización: **ALSEA** Trimestre: **1** Año: **2025**

ALSEA Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los activos financieros en Valor razonable a través de resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura).

La ganancia o pérdida neta reco

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización: ALSEA

Trimestre: 1 Año: 2025

ALSEA

Consolidado

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2025
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

Ver Nota en Apartado de Información a revelar de las políticas contables significativas.

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2025
ALSEA					Consolidado
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Se utilizaran las notas condensadas a los estados financieros de acuerdo a la NIC34 y de los formatos 800500 y 800600 de acuerdo a las partes que le correspondan.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

El 2 de diciembre de 2024, Alsea, S.A.B. de C.V. (BMV: ALSEA*) "Alsea", operador líder de establecimientos de Comida Rápida, Cafeterías y Restaurantes de Servicio Completo en América Latina y Europa, informó que, de acuerdo con la transacción anunciada el día 5 de agosto del 2024, se concluyó el proceso de venta de la operación de restaurantes de la marca Burger King Spain, S.L.U. Esta acción reitera la estrategia de la Compañía de simplificar su portafolio de marcas con el objetivo de continuar buscando eficiencias para incrementar la rentabilidad de la empresa.

- Efectos del huracán OTIS - En Octubre del 2023 el Huracán Otis afecto la costa del pacífico mexicano causando daño a 30 tiendas, las cuales cuentan con un seguro para catástrofes por lo cual la reposición de los activos fijos y los equipos de las tiendas y el seguro de nóminas para nuestros colaboradores no representaron un gasto significativo para Alsea.

- Venta de Operación de la Marca El Portón en México – En Septiembre del 2023 concretó un acuerdo para la venta de las operaciones de "El Portón" en México. Como parte de dicho acuerdo, existirá un periodo de transición para perfeccionar dicha transacción y Alsea dejará de operar las 15 unidades de "El Portón" y 2 de "Corazón de Barro" con las que contaba en dicho país al cierre del primer trimestre de 2023.

- Desarrollo de la marca Starbucks en Paraguay - En Abril del 2023, Alsea firmo un contrato con Starbucks para operar y desarrollar establecimientos de la marca Starbucks en Paraguay.

Dividendos pagados, acciones ordinarias

0

Dividendos pagados, otras acciones

0

Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción

0.0

Dividendos pagados, otras acciones por acción

0.0

Clave de Cotización:	ALSEA	Trimestre:	1	Año:	2025
ALSEA				Consolidado	
Cantidades monetarias expresadas en Unidades					